

**УТВЕРЖДЕН ПРЕДВАРИТЕЛЬНО**

Советом директоров  
ОАО «Корпорация «Иркут»  
Протокол от 19 мая 2015 г. № 16

**УТВЕРЖДЕН**

Общим собранием акционеров  
ОАО «Корпорация «Иркут»  
протокол от \_\_\_\_\_ 2015 г. № 35

**ГODOVOЙ ОТЧЕТ**  
открытого акционерного общества  
«Научно-производственная корпорация «Иркут»  
за 2014 г.



Президент О.Ф. Демченко \_\_\_\_\_  
(подпись)

Главный бухгалтер С.К. Смехов \_\_\_\_\_  
(подпись)

Москва  
2015

## Содержание:

Введение.....	3
Общие сведения о Корпорации.....	5
Раздел 1.Состав органов управления ОАО «Корпорация «Иркут».....	14
Раздел 2.Общие итоги развития ОАО «Корпорация «Иркут» за 2014 год и основные задачи на предстоящий период .....	18
Раздел 3.Основные производственные показатели и итоги развития производственной базы ОАО «Корпорация «Иркут» в 2014 году и задачи на предстоящий период.....	36
Раздел 4.Финансовые результаты деятельности ОАО «Корпорация «Иркут» за 2014 год.	40
Раздел 5.Положение ОАО «Корпорация «Иркут» на фондовом рынке.....	42
Раздел 6.Риски, связанные с деятельностью ОАО «Корпорация «Иркут».....	47
Раздел 7.Совершенствование системы управления ОАО «Корпорация «Иркут».....	55
Раздел 8.Отчет Совета директоров ОАО «Корпорация «Иркут».....	59
Раздел 9.Вознаграждения и компенсации.....	59
Заключение.....	59

## Приложения

1. Годовая бухгалтерская отчетность, в т.ч. отчет о финансовых результатах.
2. Отчет Департамента внутреннего аудита ОАО «Корпорация «Иркут».
3. Заключение аудитора по результатам проверки годовой бухгалтерской отчетности ОАО «Корпорация «Иркут» (констатирующая часть).
4. Отчет о работе Правления ОАО «Корпорация «Иркут».
5. Отчет Совета директоров ОАО «Корпорация «Иркут».
6. Отчет об использовании Резервного Фонда и Фонда развития.
7. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

## Введение

Настоящий годовой отчет составлен в соответствии с требованиями Центрального банка Российской Федерации и внутренними документами открытого акционерного общества «Научно-производственная корпорация «Иркут». Отчет обращен ко всем нашим акционерам, инвесторам, кредиторам, покупателям продукции и поставщикам.

В 2014 году Корпорация полностью выполнила программу поставок продукции самолетов военного назначения по государственному оборонному заказу и на экспорт. В сегменте гражданского авиастроения был завершён очередной этап реализации программы создания и постановки на производство ближне-среднемагистральных гражданских воздушных судов семейства МС-21.

Несмотря на усложнение макроэкономических параметров развития экономики России и условий ведения бизнеса, финансово-экономические показатели отчетного периода выше соответствующих показателей предыдущих лет. В отчетном году достигнут рекордный объем продаж - 59 380 млн. рублей (рост составил 2 %). На 7% увеличилось производство валовой продукции. Созданы необходимые заделы для реализации производственной программы 2015 года.

Всего заказчиками поставлено 53 самолета, в том числе в рамках гособоронзаказа - 41 самолет. Доля экспортной продукции в общем объеме отгрузок составила 22%, что ниже соответствующего показателя 2013 года. Это связано с ростом доли поставок на внутренний рынок в структуре товарных отгрузок Корпорации.

Общая рентабельность продаж по валовой прибыли составила 3%. Снижение данного показателя в сравнении с прошлым годом обусловлено увеличением доли контрактов в рамках исполнения гособоронзаказа, имеющих более низкую рентабельность по сравнению с экспортными контрактами.

Наряду с крупными поставками по гособоронзаказу, Корпорация сохраняет позиции одного из лидеров российского авиастроения по размеру портфеля экспортных контрактов на поставку военной авиационной техники. Основу экспорта Корпорации составляют самолеты Су-30МК и Як-130, которые продвигаются на внешний рынок во взаимодействии с ФСВТС России и ОАО «Рособоронэкспорт».

В течение последних 6 лет, с 2008 года, наша Корпорация признавалась Министерством промышленности и торговли Российской Федерации победителем в номинации «Лучший российский экспортер года» в сегменте «Авиастроение». По итогам 2014 года корпорация заняла 56-е место в сотне ведущих оборонных компаний мира по версии влиятельного американского издания The Defense News.

В отчетном году продолжались работы по разработке новых гражданских самолетов семейства МС-21, подготовке их производства на производственной базе Корпорации (Иркутском авиационном заводе - филиале ОАО «Корпорация «Иркут» в г. Иркутске, филиалах Корпорации в г.г. Ульяновске и Воронеже) и предприятий, входящих в ОАО «ОАК». Был завершён выпуск конструкторской документации на базовую модель семейства МС-21-300, проведена большая часть работ по подготовке производства на

Иркутском авиационном заводе и предприятиях производственной кооперации, начато строительство первых опытных самолетов.

Основные задачи инвестиционной программы Корпорации на 2014 год были выполнены. Значительная часть инвестиций направлялась на освоение производства самолетов семейства МС-21. Вместе с тем, были осуществлены мероприятия инвестиционного характера по развитию ОКР и производственной базы для самолетов военной авиации Су-30 и Як-130, а также начаты работы совместно с ОКБ им. А.С.Яковлева по разработке и постановке производства учебного самолета начальной подготовки Як-152.

Объем инвестиций в разработку новых моделей самолетов, техническое перевооружение и обновление производства превысил 6 400 млн.рублей. В результате осуществления капитальных вложений первоначальная стоимость основных фондов предприятия увеличилась на 549,8 млн. руб. При этом фондоотдача увеличилась на 9,7%. Рост данного показателя эффективности использования фондов обусловлен ростом производства валовой продукции, оптимизацией загрузки основного оборудования, его техническим совершенствованием, внедрением ЛИН-технологий.

Реализация инвестиционной программы позволяет сохранить производственные мощности Корпорации по производству военной авиационной техники на существующем высоком уровне и обеспечить формирование и выполнение портфеля заказов на ближайшие 3-5 лет в объеме, обеспечивающем устойчивое финансовое положение и развитие новых программ.

Кадровый потенциал Корпорации сохраняется на стабильно высоком уровне. В 2014 году численность промышленно-производственного персонала сохранилась на уровне предыдущего года. Были проведены мероприятия по повышению эффективности деятельности и структуры персонала, в частности, сокращена численность персонала непромышленной сферы с одновременным ростом численности основного производственного персонала. По смете накладных расходов получена экономия в размере свыше 200 млн.рублей.

Корпорация выполнила все обязательства по коллективному договору с профсоюзами. Средняя заработная плата по предприятию выросла на 11%, что обеспечило компенсацию инфляции в 2014 году.

Корпорация входит в холдинг ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация». Нашими основными акционерами являются: ОАО «ОАК» и ОАО «Компания «Сухой» (доля их совместного владения превышает 95%).

Таким образом, в отчетном периоде ОАО «Корпорация «Иркут» полностью выполнила свои контрактные обязательства. Ее финансовое положение остается по-прежнему стабильным, отдельные экономические показатели значительно превысили среднеотраслевой уровень.

В отчете приняты общеупотребительные сокращения и обозначения, а также: ОАО «Корпорация «Иркут» - «Общество», «Корпорация»; Иркутский авиационный завод – филиал ОАО «Корпорация «Иркут» - ИАЗ, воздушные суда – «ВС», авиационная техника – «АТ».

Отчет Общества представлен за период с 01 января 2014 г. по 31 декабря 2014 г., Отчет о результатах деятельности Совета директоров ОАО «Корпорация «Иркут» по приоритетным направлениям – с мая 2014 г. по май 2015 г., за период полномочий действующего состава Совета директоров.

### **Общие сведения о Корпорации.**

Настоящее полное фирменное наименование: открытое акционерное общество «Научно-производственная корпорация «Иркут».

Сокращенное фирменное наименование: ОАО «Корпорация «Иркут».

Полное фирменное наименование Общества на английском языке: Irkut Corporation.

Основание введения наименования: Решение общего собрания акционеров, протокол № 29 от 01.07.2009 г. Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ, выданное ИФНС РФ № 17 по г.Москве за № 709774206990 от 15.07.2009 г.

Предыдущие фирменные наименования:

Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Научно-производственная корпорация «Иркут».

Сокращенное фирменное наименование: ОАО «Корпорация «Иркут».

Дата введения наименования: 06.07.2004 г.

Основание введения наименования: Решение общего собрания акционеров, протокол № 20 от 06.07.2004 г. Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ, выданное ИМНС РФ № 17 по Северо-Восточному административному округу г.Москвы за № 2047717018974 от 09.08.2004 г.

Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Научно-производственная корпорация «Иркут».

Сокращенное фирменное наименование: корпорация «Иркут».

Дата введения наименования: 02.12.2003 г.

Основание введения наименования: Решение внеочередного общего собрания акционеров, протокол № 18 от 02.12.2003 г. Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ, выданное Инспекцией МНС России по Ленинскому округу г.Иркутска Иркутской области за № 2033801435974 от 15.12.2003 г.

Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Научно-производственная корпорация «ИРКУТ».

Сокращенное фирменное наименование: Корпорация «ИРКУТ».

Дата введения наименования: 27.12.2002 г.

Основание введения наименования: Решение общего внеочередного собрания акционеров, протокол № 18 от 27.12.2002 г. Свидетельство МНС России, зарегистрировано Инспекцией МНС России по Ленинскому округу г.Иркутска Иркутской области за № 2023841426860 от 30.12.2002 г.

Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Иркутское авиационное производственное объединение».

Сокращенное фирменное наименование: ОАО «ИАПО».

Дата введения наименования: 08.06.1996 г.

Основание введения наименования: Решение общего годового собрания акционеров, протокол № 5 от 08.06.1996 г. Решение Регистрационной палаты Администрации г.Иркутска № 1177-ИРП от 15.07.1996 г.

Полное фирменное наименование: Акционерное общество открытого типа «Иркутское авиационное производственное объединение».  
Сокращенное фирменное наименование: АООТ «ИАПО».  
Дата введения наименования: 13.10.1992 г.  
Основание введения наименования: Постановление Главы администрации Ленинского района г. Иркутска № 2062 от 13.10.1992 г.

Местонахождение: 129626 Россия, город Москва, ул. Новоалексеевская, д. 13 стр. 1.  
Почтовый адрес: 125315 Россия, город Москва, Ленинградский проспект, д. 68.  
Контактный телефон: (495) 777-21-01.  
Факс: (495) 221-36-39.  
Адрес электронной почты: [info@irkut.com](mailto:info@irkut.com)  
Адрес страницы в сети Интернет: [www.irkut.com](http://www.irkut.com)

Сведения о регистраторе Общества.

Открытое акционерное общество «Регистратор «Р.О.С.Т.»  
Место нахождения: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9.  
Почтовый адрес: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9.  
Телефон: (495) 771-73-35.  
Факс: (495) 771-73-34.  
Адрес электронной почты: [rost@rrost.ru](mailto:rost@rrost.ru)  
Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.rrost.com>  
Лицензия: 10-000-1-00264.  
Дата выдачи: 03.12.2002 г.  
Дата окончания действия: бессрочная.  
Наименование органа, выдавшего лицензию: ФКЦБ (ФСФР) России.

Сведения об аудиторе Общества:

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Финэкспертиза».  
Сокращенное фирменное наименование: ООО «Финэкспертиза».  
Место нахождения: Россия, 129110, г. Москва, проспект Мира, д. 69.  
Телефон: (495) 775-22-00.  
Факс: (495) 775-22-01.  
Адрес электронной почты: [info@finexpertiza.ru](mailto:info@finexpertiza.ru)  
Адрес страницы в сети Интернет: [www.finexpertiza.ru](http://www.finexpertiza.ru)  
Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов:  
Полное наименование: Аудиторско-консалтинговая группа «Финэкспертиза».  
Место нахождения: 129110 Россия, г. Москва, проспект Мира, д. 69.  
Полное наименование: НП «Аудиторская палата России».  
Место нахождения: 105120 Россия, Москва, 3-й Сыромятнинский переулок, д. 3/9, стр. 3.

### **История создания и развития Общества.**

Корпорация ведет свою историю с образования Иркутского авиационного завода, который был создан в соответствии с Приказом №181 Главного Управления промышленности Наркомтяжмаша СССР от 28 марта 1932 года. Предполагалось, что новый завод будет поставлять самолеты для частей Красной Армии, расположенных на

Дальнем Востоке. Завод был построен в рекордно короткие сроки, пуск состоялся 24 августа 1934 г.

Первым самолетом, произведенным на Иркутском авиационном заводе, стал И-14, поднятый в воздух уже в 1935 г. В 1936 г. начался серийный выпуск скоростного бомбардировщика СБ.

С 1936 года Иркутский авиационный завод серийно производил самолеты практически всех советских опытно-конструкторских бюро (ОКБ) – И-14, СБ, Пе-2, Пе-3, Ил-4, Ер-2, Ту-2, Ту-14, Ил-28, Ан-12, Як-28, Ан-24Т, МиГ-23УБ, МиГ-27, Су-27УБ и Су-30.

Осенью 1937 г. первые самолеты СБ были поставлены в Китай. Начиная с этого момента иркутские самолеты экспортировались почти в 40 стран мира.

За время Второй мировой войны Иркутский авиационный завод в предельно сжатые сроки освоил серийное производство пикирующих бомбардировщиков Пе-2, дальних истребителей Пе-3, тяжелых бомбардировщиков Ил-4 и Ер-2, осуществил запуск первого опытного образца дальнего бомбардировщика – Ил-6.

В послевоенные годы на Иркутском авиационном заводе началось производство серии реактивных торпедоносцев Ту-14. С 1953 по 1956 г. завод выпускал реактивные фронтовые бомбардировщики Ил-28. В 1957 г. был налажен серийный выпуск тяжелых военно-транспортных самолетов Ан-12.

С 1960 года на предприятии в течение 11 лет производились сверхзвуковые самолеты Як-28 и его основные модификации. С 1970 по 1978 осуществлялось производство первого в мире серийного сверхзвукового двухместного учебно-тренировочного самолета с изменяемой геометрией крыла МиГ-23УБ. На Иркутском авиационном заводе выпускались бомбардировщики МиГ-27К и истребители-бомбардировщики МиГ-27М.

В 1986 г. в производство был запущен истребитель четвертого поколения – Су-27УБ, послуживший основой для разработки перехватчика Су-30 и многоцелевого истребителя Су-30МКИ.

13 октября 1992 года Иркутское авиационное производственное объединение было преобразовано в открытое акционерное общество и зарегистрировано как ОАО «Иркутское авиационное производственное объединение».

Изменение формы собственности стимулировало привлечение частных инвестиций, необходимых для развития собственной научно-технической базы, реконструкции и технического переоснащения основного производства. Одновременно с этим Общество решало задачу диверсификации продуктового ряда. В 1992 г. началась работа по проекту самолета-амфибии Бе-200.

Высокий уровень квалификации сотрудников, обладание современной научно-производственной базой обеспечивают высокое качество продукции Общества. В 1997 г. ОАО «Иркутское авиационное производственное объединение» – первое среди российских предприятий авиапромышленности – получило сертификат на соответствие системы качества международным стандартам ISO 9002. В апреле 2002 года срок действия сертификата был продлен на 3 года. Однако в 2004 году стандарт ISO 9002 от 1996 года утратил свою силу, вместо него начал использоваться более новый стандарт ISO 9001 от 2001 г. 01 ноября 2004 г. Обществом был получен сертификат на соответствие системы качества международным стандартам ISO 9001. В 2007 году Общество получило сертификат системы менеджмента качества по стандартам ISO EN 9100:2003 сроком на 3 года, повторный сертификат был получен в 2010 году.

19 декабря 2002 г. на общем собрании акционеров было принято решение о переименовании ОАО «Иркутское авиационное производственное объединение» в ОАО «Научно-производственная корпорация «Иркут».

Объединение усилий с «ОКБ им А.С.Яковлева» в 2004 г. позволило сформировать вертикально-интегрированное предприятие, обеспечивающее полный цикл работ по проектированию, испытаниям, производству, маркетингу, реализации и послепродажному обслуживанию авиационной техники военного и гражданского назначения.

В 2006 году, в рамках объявленной Правительством РФ консолидации авиастроительной отрасли в ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация» (ОАО «ОАК»), начался процесс интеграции в нее Корпорации. В июле 2008 года ОАО «ОАК» стало основным акционером Корпорации - доля принадлежащих ему акций совместно с ОАО «АХК «Сухой» составила 92,8%. Позднее эта доля увеличилась и в настоящий момент составляет 95,33%.

В рамках государственного оборонного заказа Корпорация поставляет Министерству обороны РФ многоцелевые истребители Су-30СМ и учебно-боевые самолеты нового поколения Як-130. Корпорация принимает участие в организации производства на базе ИАЗ учебно-тренировочного самолета первоначальной подготовки Як-152 для нужд МО РФ.

Корпорация поставляет на мировой рынок двухместные многоцелевые истребители Су-30МКИ и учебно-боевые самолеты Як-130.

Реализуя стратегию диверсифицированного роста, Корпорация активно развивает собственные программы гражданского самолетостроения. Основным гражданским проектом Корпорации является проект семейства ближне-среднемагистральных самолетов МС-21, предназначенных для замены существующего парка Ту-154Б/М и их западных аналогов.

В рамках международной кооперации с концерном Airbus group Корпорация поставляет компоненты для авиалайнеров семейства Airbus.

В состав Корпорации входят ОАО «ОКБ им. Яковлева», ЗАО «БЕТА-ИР», ООО «Гидроавиасалон», а так же ДЗО производственного и социального направления, выполняющие, в основном, функции аутсорсинговых компаний: ООО «Иркут-СтанкоСервис», ООО «ИРКУТ-ТЕКС», ООО «Сетевая компания «ИРКУТ», ООО «ИРКУТ-РЕМСТРОЙ» и другие.

#### **Данные о государственной регистрации.**

Первичная государственная регистрация Общества:

Номер государственной регистрации: 2062.

Дата государственной регистрации: 13.10.1992 г.

Наименование органа, осуществившего государственную регистрацию:

Администрация Ленинского района г. Иркутска.

Регистрация юридического лица:

Основной государственный регистрационный номер юридического лица:  
1023801428111

Дата регистрации: 19.09.2002 г.

Наименование регистрирующего органа: Инспекция МНС России по Ленинскому округу г. Иркутска Иркутской области.

#### **Основные виды деятельности.**

Основными видами деятельности Общества являются:



- разработка авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения;
- производство авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения;
- ремонт авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения;
- испытание авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения;
- производство вооружения и военной техники;
- ремонт вооружения и военной техники.

#### **Перечень лицензий на основные виды деятельности.**

Наименование органа, выдавшего лицензию: Министерство промышленности и торговли российской федерации.

Номер: 12195-АТ.

Наименование вида (видов) деятельности:

Разработка, производство, испытание и ремонт авиационной техники.

Дата выдачи: 07.02.2013 г.

Дата окончания действия: бессрочно.

Наименование органа, выдавшего лицензию: Федеральная служба по оборонному заказу.

Номер: 002614-ВВТ-ПР.

Наименование вида (видов) деятельности:

Разработка, производство, испытание, установка, монтаж, техническое обслуживание, ремонт, утилизация и реализация вооружения и военной техники.

Дата выдачи: 20.12.2012 г.

Дата окончания действия: бессрочно.

#### **Сведения о филиалах и представительствах.**

Филиалы и представительства эмитента в соответствии с его уставом (учредительными документами):

Полное наименование: Иркутский авиационный завод - филиал Открытого акционерного общества «Научно-производственная корпорация «Иркут».

Место нахождения: Российская Федерация, 664020, г. Иркутск, ул. Новаторов, д.3.

Дата открытия: 15.01.2004 г.

Руководитель филиала (представительства)

ФИО: Вепрев Александр Алексеевич.

Полное наименование: Филиал открытого акционерного общества «Научно-производственная корпорация «Иркут» в г. Воронеже.

Место нахождения: Российская Федерация, 394029, г. Воронеж, ул. Циолковского, д.27.

Дата открытия: 26.08.2010 г.

Руководитель филиала (представительства)

ФИО: Паргачев Владимир Леонидович.

Полное наименование: Филиал открытого акционерного общества «Научно-производственная корпорация «Иркут» в г. Ульяновске.

Место нахождения: Российская Федерация, 432072, Ульяновская область, г. Ульяновск, проспект Антонова, д.1.

Дата открытия: 26.08.2010 г.

Руководитель филиала (представительства)

ФИО: Милюков Сергей Федорович.

Полное наименование: Представительство открытого акционерного общества «Научно-производственная корпорация «Иркут» в г. Таганроге.

Место нахождения: Российская Федерация, 347922, г. Таганрог, ул. Шмидта, д.16.

Дата открытия: 25.06.2004 г.

Руководитель филиала (представительства)

ФИО: Кобзев Виктор Викторович.

Закрыт 17 февраля 2014 г.

### **Сведения о дочерних и зависимых обществах.**

Полное фирменное наименование: Закрытое акционерное общество «БЕТА ИР»

Сокращенное фирменное наименование: ЗАО «БЕТА ИР»

Место нахождения: 347922 Россия, Ростовская область, г. Таганрог, ул. Шмидта, д. 16.

ИНН: 6154026578.

ОГРН: 1026102573518.

Дочернее общество: Да.

Основания признания общества дочерним или зависимым по отношению к эмитенту: преобладающее участие Эмитента в уставном капитале Общества.

Доля эмитента в уставном капитале лица, %: 73,4.

Доля обыкновенных акций лица, принадлежащих эмитенту, %: 73,4.

Полное фирменное наименование: Закрытое акционерное общество «Техсервисавиа».

Сокращенное фирменное наименование: ЗАО «Техсервисавиа».

Место нахождения: 125047 Россия, г.Москва, 1-я Тверская-Ямская, д. 6, стр. 1.

ИНН: 7710291364.

ОГРН: 1027739299587.

Дочернее общество: Да.

Основания признания общества дочерним или зависимым по отношению к эмитенту: преобладающее участие Эмитента в уставном капитале Общества.

Доля эмитента в уставном капитале лица, %: 51.

Доля обыкновенных акций лица, принадлежащих эмитенту, %: 51.

Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Таганрогский авиационный научно-технический комплекс имени Г.М.Бериева».

Сокращенное фирменное наименование: ОАО «ТАНТК им Г.М.Бериева».

Место нахождения: 347923 Россия, Ростовская область, г.Таганрог, площадь Авиаторов, д. 1.

ИНН: 6154028021.

ОГРН: 1026102571065.

Зависимое общество: Да.

Основания признания общества дочерним или зависимым по отношению к эмитенту: преобладающее участие Эмитента в уставном капитале Общества.

Доля эмитента в уставном капитале лица, %: 29,58.

Доля обыкновенных акций лица, принадлежащих эмитенту, %: 29,58.

Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Опытно-конструкторское бюро им. А.С.Яковлева».

Сокращенное фирменное наименование: ОАО «ОКБ им. А.С.Яковлева».

Место нахождения: 125315 Россия, г.Москва, Ленинградский проспект, д. 68.

ИНН: 7714039849.

ОГРН: 1027739252298.

Дочернее общество: Да.

Основания признания общества дочерним или зависимым по отношению к эмитенту: преобладающее участие Эмитента в уставном капитале Общества.

Доля эмитента в уставном капитале лица, %: 75, 46

Доля обыкновенных акций лица, принадлежащих эмитенту, %: 85,82.

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Типография «ИРКУТ».

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Типография «ИРКУТ».

Место нахождения: 664020 Россия, г. Иркутск, ул.Новаторов, д. 3.

ИНН: 3810035293.

ОГРН: 1043801429099.

Дочернее общество: Да.

Основания признания общества дочерним или зависимым по отношению к эмитенту: преобладающее участие Эмитента в уставном капитале Общества.

Доля эмитента в уставном капитале лица, %: 100.

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ИРКУТ-ТЕКС».

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ИРКУТ-ТЕКС».

Место нахождения: 664020 Россия, г.Иркутск, ул. Новаторов, д. 3.

ИНН: 3810035399.

ОГРН: 1043801429451.

Зависимое общество: Да.

Основания признания общества дочерним или зависимым по отношению к эмитенту: преобладающее участие Эмитента в уставном капитале Общества.

Доля эмитента в уставном капитале лица, %: 25.

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Сетевая компания «ИРКУТ».

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Сетевая компания «ИРКУТ».

Место нахождения: 664020 Россия, г.Иркутск, ул. Авиастроителей, д. 28.

ИНН: 3810035487.

ОГРН: 1043801429737.

Дочернее общество: Да.

Основания признания общества дочерним или зависимым по отношению к эмитенту: преобладающее участие Эмитента в уставном капитале Общества.

Доля эмитента в уставном капитале лица, %: 100.

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ИРКУТ-ТНП».

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ИРКУТ-ТНП».

Место нахождения: 664020 Россия, г.Иркутск, ул. Новаторов, д. 11.

ИНН: 3810035328.

ОГРН: 1043801429143.

Дочернее общество: Да.

Основания признания общества дочерним или зависимым по отношению к эмитенту: преобладающее участие Эмитента в уставном капитале Общества.

Доля эмитента в уставном капитале лица, %: 100.

Компания находится в стадии ликвидации.

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ИРКУТ-РЕМСТРОЙ».

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ИРКУТ-РЕМСТРОЙ».

Место нахождения: 664020 Россия, г.Иркутск, ул. Новаторов, д. 3.

ИНН: 3810035310.

ОГРН: 1043801429110.

Дочернее общество: Да.

Основания признания общества дочерним или зависимым по отношению к эмитенту: преобладающее участие Эмитента в уставном капитале Общества.

Доля эмитента в уставном капитале лица, %: 100.

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью Спортивно-оздоровительный центр «ИРКУТ-ЗЕНИТ».

Сокращенное фирменное наименование: ООО СОЦ «ИРКУТ-ЗЕНИТ».

Место нахождения: 664020 Россия, г.Иркутск, ул. Авиастроителей, д.4, стр. А.

ИНН: 3810034846.

ОГРН: 1043801428065.

Дочернее общество: Да.

Основания признания общества дочерним или зависимым по отношению к эмитенту: преобладающее участие Эмитента в уставном капитале Общества.

Доля эмитента в уставном капитале лица, %: 100.

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью санаторий-профилакторий «ИРКУТ».

Сокращенное фирменное наименование: ООО санаторий «ИРКУТ».

Место нахождения: 664020 Россия, г.Иркутск, ул.Украинская, д. 6.

ИНН: 3810035102.

ОГРН: 1043801428758.

Дочернее общество: Да.

Основания признания общества дочерним или зависимым по отношению к эмитенту: преобладающее участие Эмитента в уставном капитале Общества.

Доля эмитента в уставном капитале лица, %: 100.

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ИРКУТ-Автотранс».

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ИРКУТ-Автотранс».

Место нахождения: 664020 Россия, Иркутск, ул. Новаторов, д. 3.

ИНН: 3810035769.

ОГРН: 1043801430386.

Дочернее общество: Да.

Основания признания общества дочерним или зависимым по отношению к эмитенту: преобладающее участие Эмитента в уставном капитале Общества.

Доля эмитента в уставном капитале лица, %: 100.

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ИРКУТ-Станко Сервис».

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ИРКУТ-Станко Сервис».

Место нахождения: 664020 Россия, г.Иркутск, ул.Новаторов, д. 3.

ИНН: 3810035303.

ОГРН: 1043801429100.

Дочернее общество: Да.

Основания признания общества дочерним или зависимым по отношению к эмитенту: преобладающее участие Эмитента в уставном капитале Общества.

Доля эмитента в уставном капитале лица, %: 100.

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Энергоцентр «ИРКУТ».

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Энергоцентр «ИРКУТ».

Место нахождения: 664020 Россия, г.Иркутск, ул. Новаторов, д. 3.

ИНН: 3810035857.

ОГРН: 1043801430530.

Дочернее общество: Да.

Основания признания общества дочерним или зависимым по отношению к эмитенту: преобладающее участие Эмитента в уставном капитале Общества.

Доля эмитента в уставном капитале лица, %: 100.

Полное фирменное наименование: Акционерное общество упрощенного типа «Бериев Иркут Сиплейн С.А.С.»

Сокращенное фирменное наименование: «Бериев Иркут Сиплейн С.А.С.»

Место нахождения: 31000 Франция, RCS 449 072 685, Тулуза, ру де Тул, д. 6.

Дочернее общество: Да.

Основания признания общества дочерним или зависимым по отношению к эмитенту: преобладающее участие Эмитента в уставном капитале Общества.

Доля эмитента в уставном капитале лица, %: 50.

Полное фирменное наименование: Акционерное общество упрощенного типа «ЕАДС Иркут Сиплейн С.А.С.»

Сокращенное фирменное наименование: «ЕАДС Иркут Сиплейн С.А.С.», «EADS Irkut Seaplane S.A.S.»

Место нахождения: 75016 Франция, Париж, бульвар де Монтморенси, д. 37.

Дочернее общество: Да.

Основания признания общества дочерним или зависимым по отношению к эмитенту: преобладающее участие Эмитента в уставном капитале Общества.

Доля эмитента в уставном капитале лица, %: 70.

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ИРКУТ Инжиниринг».

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ИРКУТ Инжиниринг».

Место нахождения: 125315 Россия, г.Москва, Ленинградский проспект, д. 68.

ИНН: 7714742177.

ОГРН: 1087746687104.

Дочернее общество: Да.

Основания признания общества дочерним или зависимым по отношению к эмитенту: преобладающее участие Эмитента в уставном капитале Общества.

Доля эмитента в уставном капитале лица, %: 100.

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Гидроавиасалон».

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Гидроавиасалон».

Место нахождения: 353470 Россия, Краснодарский край, г. Геленджик, Солнечная, 3

ИНН: 2304025018.

ОГРН: 1032301872822.

Зависимое общество: Да.

Основания признания общества дочерним или зависимым по отношению к эмитенту: преобладающее участие Эмитента в уставном капитале Общества.

Доля эмитента в уставном капитале лица, %: 30.

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Иркут-Техникс».

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Иркут-Техникс».

Место нахождения: 433400 Россия, г. Ульяновская обл., Чердаклинский р-н, Чердаклы р.п., Советская, 6

ИНН: 7329003819.

ОГРН: 1117329001350 .

Дочернее общество: Да.

Основания признания общества дочерним или зависимым по отношению к эмитенту: преобладающее участие Эмитента в уставном капитале Общества.

Доля эмитента в уставном капитале лица, %: 100.

## **Раздел 1. Состав органов управления ОАО «Корпорация «Иркут».**

### **Состав Совета Директоров в 2014 году:**

<b>На период 01.01.2014г. – 27.06.2014г.</b>		<b>На период 27.06.2014 г. -31.12.2014 г.</b>
Коротков Сергей Сергеевич	↔	Голубев Петр Алексеевич
Пименов Александр Викторович		Пименов Александр Викторович
Михайлов Владимир Сергеевич		Михайлов Владимир Сергеевич
Демченко Олег Федорович		Демченко Олег Федорович
Исайкин Анатолий Петрович		Исайкин Анатолий Петрович
Озар Игорь Яковлевич		Озар Игорь Яковлевич
Богинский Андрей Иванович		Богинский Андрей Иванович
Туляков Александр Владимирович		Туляков Александр Владимирович
Погосян Михаил Асланович		Погосян Михаил Асланович
Калиновский Андрей Владимирович	↔	Виноградов Игорь Львович
Чириков Владимир Львович		Чириков Владимир Львович

### **Состав Ревизионной комиссии в 2014 году:**

<b>На период 01.01.2014г. – 27.06.2014г.</b>		<b>На период 27.06.2014 г. -31.12.2014 г.</b>
Аистова Светлана Леонидовна;		Аистова Светлана Леонидовна;
Щукина Анна Евгеньевна		Щукина Анна Евгеньевна
Дмитриев Александр Александрович;	↔	Плотникова Татьяна Валерьевна;
Морозова Оксана Петровна;		Морозова Оксана Петровна;
Тюрина Лариса Суменовна.		Тюрина Лариса Суменовна.

**Состав Правления в 2014 году:**

<b>На период 01.01.2014г. –31.12.2014 г.</b>
Демченко Олег Федорович
Бородич Виталий Антонович
Вепрев Александр Алексеевич
Полевщиков Денис Витальевич
Попович Константин Федорович
Прутковский Василий Борисович
Смехов Сергей Константинович
Матвеев Андрей Иванович
Субботин Александр Михайлович

Фамилия, Имя, Отчество	Владение пакетом акций Общества, % от УК	Занимаемые должности в Обществе	Занимаемые должности в иных Обществах	Год рождения	Образование
<b>Совет директоров</b>					
Погосян М.А.	Нет	Председатель Совета директоров до 17 февраля 2015 г.	Президент, Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ОАК», Председатель Советов директоров ОАО «ОКБ Сухого», ОАО «Компания «Сухой», ОАО «РСК «МиГ», ОАО «Туполев», ЗАО «Авиастар-СП», ЗАО «АэроКомпозит», ОАО «ВАСО», ОАО «ОАК-ТС», ОАО «Туполев», ОАО «ТАНТК им. Г.М.Бериева», ООО «ОАК-Центр Комплексирования», ОАО «ЛИИ им. М.М.Громова», ЗАО «ГСС» и другие	1956	Московский ордена Ленина авиационный институт им. С. Орджоникидзе
Богинский А.И.	Нет	Член Совета директоров	Директор Департамента авиационной промышленности	1974	Дипломатическая Академия МИД РФ

			Министерства промышленности и торговли Российской Федерации		
Демченко О.Ф.	Нет	Член Совета директоров	Генеральный директор – Генеральный конструктор ОАО «ОКБ им. А.С.Яковлева», Старший вице-президент ОАО «ОАК», член Совета директоров, Правления ОАО «ОАК», член Совета директоров ОАО «ВАСО»	1944	Куйбышевский авиационный институт им. С.П. Королева
Исайкин А.П.	Нет	Член Совета директоров	Генеральный директор ФГУП «Рособоронэкспорт»	1946	Иркутский государственный педагогический институт иностранных языков имени Хо Ши Мина
Голубев П.А.	Нет	Член Совета директоров	Советник Президента ОАО «ОАК» по вопросам реструктуризации производства	1954	Горьковский политехнический институт им. А.А. Жданова, Нижегородский Государственный Университет.
Виноградов И.Л.	Нет	Член Совета директоров	Первый вице-президент по качеству и сертификации ЗАО «ГСС»	1957	Московский институт инженеров гражданской авиации
Михайлов В.С.	Нет	Член Совета директоров	Директор Дирекции программ военной авиации, член Правления ОАО «ОАК»	1943	Ейское высшее военное авиационное училище летчиков
Озар И.Я.	Нет	Член Совета директоров	Генеральный директор ОАО «Компания «Сухой»	1961	Московский институт управления им. С. Орджоникидзе
Пименов А.В.	Нет	Член Совета директоров	Старший вице-президент ЗАО «ГСС»	1964	Московский ордена Ленина авиационный институт им. С. Орджоникидзе



Туляков А.В.	Нет	Член Совета директоров, с 17 февраля 2015 г. – Председатель Совета директоров	Исполнительный Вице-президент ОАО «ОАК», член Советов директоров ОАО «Туполев», ОАО «РСК «МиГ»	1971	Высшая школа экономики и предпринимательства, Институт экономики финансов «Синергия»
Чириков В.Л.	Нет	Член Совета директоров	Вице-президент по экономике и финансам ОАО «ОАК»	1952	Московский технологический институт легкой промышленности
Ревизионная комиссия					
Аистова С.Л.	Нет	Председатель РК	Директор Департамента внутреннего аудита ОАО «ОАК»	1956	МВТУ им. Н.Э. Баумана
Плотникова Т.В.	Нет	Член РК	Менеджер по экономике авиационных программ Дирекции программ гражданской авиации ОАО «ОАК»	1976	Московский университет потребительской кооперации
Щукина А.Е.	Нет	Член РК	Менеджер по внутреннему аудиту Департамента внутреннего аудита ОАО «ОАК»	1979	Московская Государственная Технологическая Академия МГТА.
Морозова О.П.	Нет	Член РК	Руководитель направления по себестоимости и ценообразованию Департамента экономики и сводного планирования ОАО «ОАК»	1962	Комсомольский – на - Амуре политехнический институт, Академия народного хозяйства при Правительстве РФ.
Тюрина Л.С.	Нет	Член РК	Директор Дирекции Корпоративной отчетности по международным стандартам, методологии учета и налоговому планированию ОАО «Компания «Сухой»	1964	Московский финансовый институт (Финансовая Академия при Правительстве РФ)
Президент					
Демченко О.Ф.	См. информацию выше				
Правление					

Демченко О.Ф.	См.информацию выше	Председатель Правления	См.информацию выше		
Бородич В.А.	Нет	Член Правления, Старший Вице-президент по военной АТ	Нет	1965	Киевский институт инженеров гражданской авиации
Вепрев А.А.	0, 014%	Генеральный директор ИАЗ – Вице-президент	Нет	1951	Иркутский политехнический институт
Матвеев А.И.	Нет	Старший Вице-президент по гражданской АТ	Нет	1958	Московский авиационный институт им. С.Орджоникидзе
Полевщиков Д.В.	Нет	Член Правления, Вице-президент	Член Совета директоров ОАО «ОКБ им А.С.Яковлева»	1971	Московский государственный технический университет им.Н.Э.Баумана, Государственный университет – Высшая школа экономики
Попович К.Ф.	Нет	Член Правления, Вице-президент	Член совета директоров ОАО «ОКБ им А.С.Яковлева»	1955	Московский Авиационный институт им. С.Орджоникидзе
Прутковский В.Б.	Нет	Старший Вице-президент – Исполнительный директор	Нет	1955	Московский ордена Ленина энергетический институт
Смехов С.К.	Нет	Член Правления, Главный бухгалтер	Нет	1965	Московский институт стали и сплавов, Всероссийский заочный финансово-экономический институт
Субботин А.М.	Нет	Вице-президент по корпоративной экономике	Член Совета директоров ОАО «ОКБ им. А.С.Яковлева»	1964	Пермский государственный университет

## Раздел 2. Общие итоги развития ОАО «Корпорация «Иркут» за 2014 год и основные задачи на предстоящий период.

### 2.1. Положение Корпорации в отрасли.

Авиационная промышленность – одна из ведущих отраслей высокотехнологичного сектора российской экономики. Прогресс отрасли в значительной степени способствует

отходу от сырьевой модели развития экономики России, наращиванию экспорта машинно-технической продукции и замещению импорта.

Развитие авиастроения обеспечивает укрепление национальной безопасности Российской Федерации и защиту стратегических интересов государства. Выработанная государством стратегия развития отрасли закреплена в следующих документах:

- Государственная программа развития ОПК РФ на период 2011-2020 г.г.;
- Государственная программа «Развитие авиационной промышленности на 2013 – 2025 г.г.;
- Стратегия развития ОАО «ОАК» на период до 2025 г., Параметры долгосрочной программы развития ОАО «ОАК» на период до 2025 г. (одобрены Правительством РФ и утверждены Советом директоров ОАО «ОАК», декабрь 2014 г.).

Корпорация является ведущим авиастроительным предприятием РФ, занимает одну из лидирующих позиций в России по размеру портфеля заказов по производству военной и гражданской авиационной техники.

В течение последних лет Корпорация входит в рейтинг 100 мировых лидеров ВПК по версии авторитетного американского издания DefenseNews (Jane'sDefense Top-100).

В 2014 году министерство промышленности и торговли России в шестой раз подряд признало ОАО «Корпорация «Иркут» победителем конкурса на звание «Лучший российский экспортер года» в номинации «Авиастроение (самолетостроение)».

Выручка ОАО «Корпорация «Иркут» в 2014 году составила 59,4 млрд.руб. Произведено и передано заказчикам 53 ВС.

Для сегментов мирового рынка, в которых присутствует Корпорация, характерен постоянно возрастающий уровень конкуренции. Ключевыми факторами успеха Корпорации в конкурентной борьбе являются:

- высококвалифицированный персонал, создающий современные конкурентоспособные надежные самолеты;
- современная производственная система и инфраструктура, которые опираются на процессы непрерывного совершенствования деятельности и создание новых высокопроизводительных производств;
- устойчивая репутация и позитивный опыт работы на мировом рынке;
- устойчивое сотрудничество с зарубежными и отечественными авиастроительными компаниями и производителями наиболее современных комплектующих и систем для современных самолетов различного назначения.

## **2.2. Клиентская база Корпорации.**

Клиентская база представлена в разрезе продуктового ряда Корпорации.

### **Многофункциональные истребители Су-30.**

В 2014 году все производимые Корпорацией истребители поставлялись как в ВВС России, так и на экспорт.

В 2014 году в рамках заключенных контрактов Корпорация поставила Министерству обороны РФ более 20 самолетов Су-30СМ.

В сентябре 2014 года между Министерством обороны РФ и Корпорацией был заключен контракт на поставку дополнительной партии самолетов Су-30 СМ для ВМФ РФ. Поставки первых самолетов в рамках данного контракта планируется начать в 2015 году.

В августе 2014 года заключен контракт на поставку 4-х самолетов Су-30 СМ для Республики Казахстан. Поставка самолетов запланирована на первую половину 2015 года.

В 2014 году продолжались поставки технологических комплектов и имущества для обеспечения эксплуатации самолёта Су-30МКИ в рамках лицензионного производства и

капитального ремонта индийской корпорации HindustanAeronauticsLimited (HAL). Завершился капитальный ремонт первого самолета СУ-30МКИ в Индии, при активном техническом содействии Корпорации.

#### **Учебно-боевой самолет Як-130.**

В 2014 году Корпорация продолжила производство и поставку учебно-боевых самолётов Як-130 для МО РФ. За отчетный год Корпорация поставила Военно-воздушным силам России 20 учебно-боевых самолётов Як-130.

В 2014 году начато производство самолетов Як-130 в рамках выполнения Государственного контракта на поставку этих самолетов в Республику Бангладеш. В 2015 году планируется поставить в Республику Бангладеш первую партию самолетов Як-130.

Достигнуты предварительные договоренности с ОАО «Рособоронэкспорт» о поставках самолетов Як-130 в 2016-2018г.г. в ряд зарубежных стран по межправительственным соглашениям в сфере военно-технического сотрудничества.

#### **Ближне-среднемагистральный самолет МС-21.**

В 2014 году Корпорация завершила работы по выпуску РКД на планер и системы МС-21-300. Ведется разработка эксплуатационной документации для обеспечения первого полета. Проводятся работы по формированию заявки на проведение сертификационных работ в соответствии с требованиями EASA. Продолжаются работы по изготовлению деталей, сборочных единиц и агрегатов планера.

Проведены маркетинговые мероприятия по продвижению самолетов семейства МС-21 на российский и зарубежный рынки. Общий портфель заказов на самолет МС-21 в 2014 году составил 276 самолетов, в том числе 175 твердых заказов (компании: «Авиакапитал-сервис», «ИФК», «ВЭБ-Лизинг», авиакомпания «ИрАэро»).

#### **Учебно-тренировочный самолет Як-152**

Корпорация принимает участие в разработке учебно-тренировочного комплекса первоначальной летной подготовки летчиков на базе учебно-тренировочного самолета первоначальной подготовки Як-152 для нужд Минобороны РФ и организации его производства на базе ИАЗ.

#### **Авиакомпоненты в рамках международной промышленной кооперации**

В рамках программы МПК продолжает действовать контракт на поставку компонентов для самолетов семейства A320с компанией Airbus.

Выполняя контракты, Корпорация вела серийный выпуск и поставку следующих высокотехнологичных компонентов: ниша носовой опоры шасси, килевая балка, направляющая закрылка. Поставки будут продолжены в 2015 г.

### **2.3. Основные поставщики ресурсов, потребляемых Корпорацией.**

Корпорация взаимодействует более чем с 2000 поставщиками сырья и комплектующих. Основными поставщиками сырья и комплектующих изделий, имеющих существенное значение для производства авиатехники, являются: ОАО «ВСМПО» - поставка титанового проката; ОАО НПП «Звезда» - поставка катапультных кресел; ОАО «УМПО», ФГУП «ММПП «Салют» - производители двигателей; ОАО «Электросталь» - прокат черных металлов; ООО «АЛКОА РУС» - алюминиевый прокат; ОАО «ТД Мечел» – Ижевский филиал - прокат черных металлов; ОАО «КУМЗ» - прокат цветных металлов; ОАО «Нормаль» - стандартизированный крепеж; ОАО «Гидромаш», ФГУП «Электроавтоматика», ОАО «КРЭТ», ОАО НПП «Полет», ОАО «РПКБ», ОАО НПО «Теплообменник», ОАО «Техприбор», ОАО «АК «Рубин», ОАО ФНПЦ «Радиоэлектроника», ОАО НПО «Наука», ОАО «ГосМКБ «Вымпел» им. И. И. Торопова», ОАО «УКБП», ОАО «ЦКБА» - поставка агрегатов и бортового оборудования.

Основными поставщиками систем для самолета МС-21 определены компании Zodiac, Pratt&Whitney, Eaton, Honeywell, UTAS, Meggitt, Гидромаш, Теплообменник, Аэрокомпозит, ОАК-Центр комплексирования.

Существенную роль в ценообразовании на ПКИ играет безальтернативность основных поставщиков для самолетов военной авиации, стоимость продукции которых составляет более 60% стоимости затрат на комплектацию. Практически все крупные поставщики Корпорации являются одновременно разработчиками продукции.

В рамках закупок продукции для поставок инозаказчикам рост цен находится в пределах уровня эскалации по соответствующим контрактам.

В Корпорации начата программа импортозамещения.

#### **2.4. Приоритетные направления деятельности.**

Основными направлениями деятельности Корпорации в 2014 году являлись производство военной авиатехники и разработка семейства самолетов МС-21.

Корпорация в полном объеме и своевременно по гособоронзаказу многофункциональные истребители Су-30СМ и учебно-боевые самолеты Як-130, осуществляет экспортную поставку технологических комплектов Су-30МК, их послепродажное обслуживание и модернизацию.

Доля поставок многофункциональных истребителей семейства Су-30 в общем объеме производства Корпорации является наибольшей.

В 2012-2014 годах в рамках заключенных контрактов, Корпорация поставила Министерству обороны РФ около 40 самолетов Су-30СМ, в 2015 году для нужд МО РФ будет поставлено около 30 самолетов. Всего в соответствии с заключенными контрактами планируется поставить Министерству обороны РФ свыше 70 самолетов Су-30СМ.

В 2015 году планируется первая экспортная поставка самолетов Су-30 СМ – 4 самолета будут переданы в Республику Казахстан.

Продолжатся поставки технологических комплектов самолёта Су-30МКИ по фазам 3-4 в рамках лицензионного производства индийской корпорации HindustanAeronauticsLimited (HAL).

В рамках работ по организации на предприятиях корпорации HAL капитального ремонта ранее поставленных самолетов ведется поставка ремкомплектов и оборудования.

Реализация проекта УБС Як-130 обеспечивает Корпорации расширение собственной продуктовой ниши на мировом рынке авиационной техники, а также наличие в продуктовом ряду конкурентоспособного продукта, обеспечивающего стабильный объем продаж на средне- и долгосрочную перспективы. В 2014 году была осуществлена поставка 20-ти самолетов Як-130 для МО РФ. По итогам 2012 – 2014 гг. ОАО «Корпорация «Иркут» поставила Министерству обороны РФ 50 самолетов Як-130, предназначенных для ВВС РФ.

В декабре 2013 года между Корпорацией и Министерством обороны РФ был заключен контракт на поставку 12 самолетов Як-130 для пилотажной группы. Поставки начаты в 2014 г. и будут продолжены в 2015 г.

Помимо самолетов Корпорация успешно исполняет контракт на поставку имущества для обеспечения самолетов Як-130 в МО РФ, а также обеспечивает обслуживание самолетов заказчика в точках базирования в МО РФ.

В 2015 году продолжатся экспортные поставки Як-130 в Республику Беларусь и в Республику Бангладеш. Так же будет начато обучение летного и технического состава заказчиков.

Гражданские программы Корпорации включают в себя:

- разработку самолёта МС-21;
- производство компонентов для зарубежных авиастроительных компаний.

К окончанию 2014 года завершены работы по выпуску РКД на планер и системы МС-21-300.

В июне 2014 года проведено заседание секции макетной комиссии по проекту МС-21 в связи с установкой двигателя ПД-14 (модель МС-21-300). По результатам работы оформлено дополнение к протоколу макетной комиссии по проекту МС-21.

К текущему моменту с поставщиками самолета заключены контракты, обеспечивающие выполнение графика программы. Осуществляется поставка покупных комплектующих изделий для опытных самолетов и комплектации стендов.

В 2014 году в ЦАГИ прошли первые испытания образцовых деталей, сборочных единиц и части фюзеляжа самолета МС-21, которые дали положительный результат. На ИАЗ ведутся работы по завершению реконструкции агрегатно-сборочного производства с установкой автоматизированной линии сборки МС-21.

**Сформированный портфель перспективных проектов,  
принятый к реализации Корпорацией в отчетном и последующих периодах**

Проект	Заказчик	Сроки реализации	Текущее состояние проекта
Серийный выпуск и обеспечение эффективной эксплуатации семейства Су-30, модернизация и сервис.	Минобороны РФ, Вооруженные силы иностранных государств	1998-2025 гг.	Проводятся ОКР по адаптации самолёта Су-30МК под требования российского заказчика. Осуществляется серийный выпуск самолетов Су-30СМ. Продолжается поставка технологических комплектов самолёта Су-30МКИ и имущества
Организация серийного выпуска и обеспечение эффективной эксплуатации семейства УТК/УБС Як-130, модернизация.	Минобороны РФ, Вооруженные силы иностранных государств	2006-2035 гг.	Проводятся работы по выполнению государственного контракта на поставку самолетов Як-130 и имущества к нему для нужд МО РФ до 2015гг., контракта на поставку Як-130 для МО Белоруссии, МО Бангладеш
Разработка, организация серийного выпуска и обеспечение эффективной эксплуатации семейства ближне-среднемагистральных пассажирских самолетов МС-21	Лизинговые компании, авиакомпаний и другие коммерческие заказчики в РФ и за рубежом	2007-2035 гг.	Завершены работы по выпуску РКД на планер и системы МС-21-300. В ЦАГИ прошли первые испытания образцовых деталей, сборочных единиц и части фюзеляжа самолета МС-21, которые дали положительный результат. Продолжаются работы по подготовке производственных площадей для организации сборочной линии

Проект	Заказчик	Сроки реализации	Текущее состояние проекта
Разработка учебно-тренировочного комплекса первоначальной летной подготовки летчиков на базе учебно-тренировочного самолета первоначальной подготовки Як-152	Минобороны РФ	2014-2016 гг.	Конструкторско-технологическая подготовка производства самолёта Як-152
Производство и поставки авиакомпонентов в системе международной промышленной кооперации	Airbus	2004-2015 гг.	Идёт серийный выпуск изделий: ниши шасси, килевой балки, направляющей закрылки для программы Airbus в рамках производства A320. Нарботанные компетенции в рамках сотрудничества с Airbus используются на будущем серийном производстве самолётов MC-21 и других российских

## 2.5. Развитие Производственной системы

Научно-техническим советом был разработан и представлен на утверждение Президенту Корпорации План инновационного развития ОАО «Корпорация «Иркут» на 2014 год. Он содержит около 30 комплексных организационно-технических мероприятий по расшивке «узких мест» производства, повышению производительности труда, внедрению новых технологических линий и оборудования для проекта MC-21, энергосбережению, охране труда, внедрению ЛИН-технологий, повышению экологичности производства.

Внедрение технологии гибких профилей из листа, в т. ч. из алюминий-литиевых сплавов методом стесненного изгиба в 2011-2016 годах повысит ресурсные характеристики до 80 000 часов, снизит вес изделия и повысит его коррозионную стойкость.

Разработка и внедрение прогрессивных технологий финишной обработки деталей после механической обработки в 2013-2015 годах увеличит производительность труда в 1,5-2 раза.

Разработка и внедрение комплексной автоматизированной технологии формообразования крупногабаритных панелей в 2013-2015 годах увеличит производительность труда в 1,5-2 раза.

В Корпорации продолжаются работы по внедрению инструментов Лин-менеджмента в соответствии с утвержденным трехлетним Директивным графиком на 2014-2016гг. и Программой развертывания «Лин-менеджмента» на ИАЗ на 2014г.

Целями развертывания «Лин-менеджмента» на ИАЗ в 2014г. являлись:

- повышение эффективности процессов производства за счет развития системы непрерывных улучшений в подразделениях ИАЗ;

- снижение издержек посредством реализации инструментов Лин-менеджмента;
- вовлечение в процессы непрерывных улучшений деятельности не менее 50% персонала ИАЗ;

- обучение инструментам Лин-менеджмента.

Для достижения поставленных целей Программа предусматривала, в том числе, реализацию проектов по следующим ключевым направлениям:

- совершенствование производственных и логистических процессов;
- реализация Лин-технологий при подготовке производства МС-21.

В течение отчетного года на ИАЗ выполнялись проекты по улучшению операционной деятельности.

Реализация этих проектов привела к следующим результатам:

- сдано 100 т металлолома;
- высвобождено более 3600 кв.м уличных площадей (под строительство «Логистического центра» в рамках реализации программы МС-21);
- высвобождено более 380 кв.м производственных и более 180 кв.м складских площадей;

- более чем на 8,5 млн. руб. высвобождено режущего инструмента в результате оптимизации запасов в ИРКа цехов МСП, что позволило не приобретать данный инструмент, а перераспределить имеющийся;

- снижены запасы хранимых материалов на складах цехов 203, 234 и 242:

- на 4700 кг по цеху 203 или на 50% запасов склада;

- стоимость «замороженных» материальных запасов снизилась на 7% в цехе 242 (на 1 874 103 руб.);

- снижены фактические запасы материалов на складе цеха 234 на 48,72% (123 614 руб.);

- экономия потребления ацетона в цехах АСП составила 1200 кг (экономический эффект - 80 000 руб. в год); экономия потребления растворителя в цехах АСП составила 5400 кг (экономический эффект - 350 000 руб. в год);

- осуществлен переход цехов АСП с дорогостоящей многоразовой тары для приготовления герметика на одноразовую тару (экономический эффект - 135 000 руб.);

- получен дополнительный положительный эффект (повышена производительность труда и сокращены циклы изготовления продукции, проведена оптимизация запасов в цеховых складах (МАСКах, ПРОСКах, ИРК), улучшены процессы документооборота, повышена культура производства и охрана труда, снижены циклы на проектирование и запуск КД).

На этапе подготовки производства к выпуску МС-21 реализуются проекты, направленные на:

1. Оптимизацию процессов изготовления изделия МС-21 (в частности, проект: «Организация прямого потока движения деталей "цех-изготовитель - цех 208 - цех 234 - цех-потребитель" и "цех-изготовитель - цех 234 - цех-потребитель»);
2. Организацию рабочего пространства под изготовление МС-21 (по условиям оптимизации потока создания ценности, организации рабочих мест на станциях сборочной линии и участках);
3. Повышение эффективности работы оборудования, задействованного под изготовление МС-21;
4. Оптимизацию сопутствующих/вспомогательных процессов (сокращение времени запуска в производство документации, оптимизация объемов хранимого



материала, СТО, инструмента за счет организации упорядоченного хранения и утилизации неликвидной продукции);

Помимо реализации проектов и внедрения инструментов бережливого производства в Корпорации активное участие в повышении эффективности деятельности принимают работники, подающие предложения по улучшению (кайден-предложения и рационализаторские предложения). Общее количество участников этого движения за 2014г. –1385 человек, количество поданных предложений –3153, процент реализации - 70%.

Экономический эффект от реализации предложений по улучшению в отчетном году превысил 15 млн. руб.

Доля персонала, задействованного в проектах по повышению эффективности и подаче предложений по улучшению, составила 52%.

В течение 2014г. собственными силами специалистов Службы бережливого производства ИАЗ инструментам Лин-менеджмента было обучено 2411 сотрудников, что превышает плановое значение на 35%.

## **2.6 Основные события 2014 года.**

Январь.

В Липецком государственном центре подготовки авиационного персонала и войсковых испытаний Министерства обороны Российской Федерации успешно прошли первые полеты, в ходе которых отрабатывалась дозаправка топливом в воздухе новейшего многоцелевого самолета Су-30СМ.

Несколько экипажей провели дозаправку самолета в дневных и ночных условиях.

Программа магистрального самолета МС-21, разрабатываемого Корпорацией, перешла от стадии изготовления отдельных конструкций самолета и их испытаний, к стадии сборки элементов конструкции самолета для двух первых прототипов самолета. Началась сборка секций центральной части фюзеляжа.

Февраль.

Впервые в Липецком авиационном центре начали обучение на многоцелевом истребителе Су-30СМ молодые летчики, окончившие Краснодарский военный авиационный институт в 2013 г.

Обучение проводилось с использованием интерактивной системы в учебно-компьютерных классах, которая позволяет обеспечить подготовку молодых пилотов в соответствии с эксплуатационной документацией (действиям экипажа в особых случаях; особенностям работы экипажа на различных режимах работы двигателя и Т.П.).

Школьники, планирующие стать авиастроителями, посетили основное конструкторское подразделение Корпорации – Инженерный центр имени А.С Яковлева. Руководители и специалисты центра рассказали гостям о ходе проектирования семейства новых пассажирских лайнеров МС-21, а также о совершенствовании учебно-боевого самолета Як-130. В макетном зале они осмотрели кабину пилотов и салон самолета МС-21.

Будущих абитуриентов ознакомили с перспективами профессионального и карьерного роста, а также с преимуществами целевого обучения по направлению Корпорации.

Учебно-боевой самолет (УБС) Як-130 находился в центре внимания посетителей Международной авиационной выставки «Сингапур Аэрошоу-2014». Як-130 демонстрировался не только на статической площадке, но и принял участие в демонстрационных полетах. Пилотировали машину летчики-испытатели Корпорации Василий Севастьянов и Андрей Воропаев.

Март.

На ИАЗ прошла ставшая уже традиционной конференция по качеству поставленных Министерству обороны РФ самолетов Як-130 и Су-30 в рамках заключенных государственных контрактов с поставщиками основных покупных комплектующих изделий (ПКИ).

В мероприятии приняли участие представители ИАЗ и корпоративного центра Корпорации; руководители служб качества организаций-поставщиков: ФГУП «НПЦГ «Салют», ОАО «НПК «Элара», ЗАО «Авиаприбор», ОХП «ОКБ Авиаавтоматика», ОАО НПП «Звезда», ОАО «Измеритель», ФНПЦ «Радиоэлектроника», ОАО МКБ «Компас», ОАО «Техприбор», ФГУП ОКБ «Электроавтоматика», ОАО «МИЭА», ОАО НПП «Полет», ОАО «НИИП», ОАО «ПО «УОМЗ», ОАО «УКБП», ОАО «РПКБ», ОАО «ГРПЗ», ОАО «УМПО»; руководители военных представительств Министерства обороны РФ, закрепленные за организациями-поставщиками, а также сотрудники Департамента МО РФ по обеспечению государственного оборонного заказа, Управления военных представительств Министерства обороны РФ, организаций-разработчиков.

Корпорация подтвердила соответствие Системы менеджмента качества (СМК) требованиям стандартов ISO 9001:2008 и EN 9100:2009 в области проектирования и разработки воздушных судов, производства элементов конструкции, узлов и агрегатов гражданской авиационной техники.

Ресертификационный аудит СМК был проведен экспертами ЗАО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь» - аккредитованным органом по сертификации. Проверка проходила в Корпоративном центре, ИАЗ, и в филиалах Корпорации в г. Воронеже и г. Ульяновске.

Состоялась конференция работников ИАЗ по заключению коллективного договора на 2014-2016 годы.

В работе конференции приняли участие 382 делегата. Заслушали и обсудили доклады генерального директора ИАЗ Вепрева А.А. и председателя профсоюзной организации Зуева А.П. об итогах выполнения коллективного договора Корпорации за 2011 – 2013 годы.

С 24 по 25 марта 2014 года состоялся рабочий визит специалистов ОАО «Авиадвигатель» в Корпорацию, где они приняли участие в работе макетной комиссии по сертификации самолета МС-21-300.

В состав макетной комиссии по самолету МС-21-300 с двигателем ПД-14 вошли специалисты Авиационного регистра Межгосударственного авиационного комитета (АР МАК), сертификационных центров и Корпорации. Оформлено дополнение к протоколу макетной комиссии по сертификации МС-21.

Апрель.

Корпорация ввела в эксплуатацию новый официальный сайт предприятия в сети интернет <http://www.irkut.com/> - при его разработке использованы современные технологии создания корпоративных сайтов, навигация, интерактив, современный функционал сайта обеспечивает быстрый способ распространения информации о Корпорации в социальных сетях, для просмотра видеороликов используется главный мировой видеохостинг Youtube. Ульяновский авиазавод «Авиастар-СП» передал первые панели фюзеляжа для опытного самолета МС-21 на ИАЗ, где будет вестись сборка воздушного судна. ИАЗ награжден Некоммерческим партнерством «Союз авиапроизводителей» (НП «САП») Дипломом III степени за достижение высоких результатов в реализации программ производства новой авиационной техники.

Май.

Многоцелевой истребитель Су-30СМ производства Корпорации из состава ВВС России принял участие в международной выставке вооружения и военно-технического имущества KADEX-2014, которая прошла в Астане (Казахстан).

В ходе летной программы экипаж продемонстрировал уникальные возможности сверхманевренного истребителя.

Корпорация выплатила 224,4 млн. рублей в счет погашения 1-го купона облигаций серии БО-04. Размер выплат на одну облигацию при погашении купона составил 44,88 рублей.

Министр обороны России Сергей Шойгу утвердил название пилотажной группы из Борисоглебска, летающей на учебно-боевых самолетах Як-130 разработки и производства Корпорации.

Название «Крылья Тавриды» - в честь первого полета, выполненного в небе Крыма.

На Берлинском международном авиасалоне ILA-2014 одним из безусловно ключевых экспонатов российской экспозиции стал макет нового российского учебно-боевого самолета Як-130, который во многом рассматривается в качестве нового направления учебной авиационной техники.

В рамках авиасалона проведены рабочие встречи и переговоры с представителями западных компаний-участников кооперации по МС-21.

Июнь.

ОАО «ОКБ им.А.С. Яковлева», входящее в состав Корпорации, стало победителем открытого конкурса на выполнение работ под шифром «Птичка-ВВС» по созданию легкого учебно-тренировочного самолета Як-152 для нужд Минобороны РФ.

Корпорация, как главный исполнитель программы создания семейства пассажирских ближне-среднемагистральных самолетов МС-21, представила доклад об особенностях нового современного самолета, применяемых современных технологиях и планах поставок на Стратегическом форуме лидеров гражданской авиации - 2014, который прошел в Москве 27 июня 2014 года.

На ООО «ИРКУТ-Станко Сервис» - дочернем предприятии Корпорации - открыт сервисный центр по диагностике и ремонту шпиндельных узлов высокопроизводительного металлорежущего оборудования.

Участок ремонта шпинделей создан в рамках совместного проекта с компанией «Фишер Шпиндель Технолоджи» (Швейцария).

Полномочный представитель Президента РФ в СФО Николай Рогожкин посетил ИАЗ.

Представители Правительства Иркутской области, СМИ посетили цеха завода ИАЗ и ознакомились с основными видами создаваемой в Корпорации авиационной техники. При этом их внимание было сосредоточено на участии Корпорации в исполнении гособоронзаказа 2014 года.

На ИАЗ действует совместный проект с Иркутской областной станцией переливания крови по заготовке эритроцитсодержащих компонентов. По итогам 2014 года ИАЗ занял II место в номинации «За вклад в развитие корпоративного донорства крови».

Июль.

Министерство промышленности и торговли Российской Федерации подвело итоги конкурса на звание «Лучший российский экспортер 2013 года» и назвало ОАО «Корпорация «Иркут» победителем в номинации «Авиастроение».

Конкурс проводится ежегодно с целью поддержки экспорта промышленной продукции. Корпорация признана лучшим экспортером отрасли шестой раз подряд, начиная с 2008 года.

На международном авиасалоне Farnborough-2014 Корпорация совместно с российскими и зарубежными партнерами представила программу МС-21.

Большой интерес участников и гостей выставки вызвали полноразмерный макет самолета МС-21 и учебный тренажер.

Наша экспозиция отразила переход программы МС-21 из стадии проектирования в стадию подготовки производства и непосредственного производства узлов и компонентов.

Команда ИАЗ стала призером IV Международного молодежного промышленного форума «Инженеры будущего-2014».

19 июля 2014 года Корпорация передала Морской авиации ВМФ России первую партию двухместных многофункциональных истребителя Су-30СМ, построенных на Иркутском авиационном заводе.

В Центральном аэрогидродинамическом институте им. профессора Н.Е. Жуковского (ЦАГИ) в подмосковном Жуковском завершился первый этап испытаний крупномасштабной модели самолета МС-21.

Задача исследования - подтверждение предварительных расчетов аэродинамических характеристик органов управления и элементов механизации.

Август.

Корпорация заняла 56-е место в сотне ведущих оборонных компаний мира по версии влиятельного американского издания The Defense News.

Служба Банка России по финансовым рынкам приняла решение зарегистрировать изменения в решение о дополнительном выпуске и проспект обыкновенных именных бездокументарных акций открытого акционерного общества «Научно-производственная корпорация «Иркут», размещаемых путем открытой подписки, государственный регистрационный номер дополнительного выпуска 1-03-00040-А-004D.

Премьер-министр России Дмитрий Медведев подписал распоряжение о госгарантиях на инвестиционный проект «Ближне-средний магистральный самолет МС-21».

Подписанным распоряжением предоставляются государственные гарантии на сумму до 400 миллионов долларов США в обеспечение исполнения обязательств ОАО «Корпорация «Иркут» по кредиту, привлекаемому в ОАО «Сбербанк России» на сумму до 400 миллионов долларов США и на срок до 10 лет в рамках генерального соглашения об открытии невозобновляемой рамочной кредитной линии на сумму более 1 миллиарда долларов США.

Председатель Правительства РФ Дмитрий Анатольевич Медведев поздравил сотрудников и ветеранов ИАЗ с его 80-летием.

Сентябрь.

Заместитель Министра обороны РФ Юрий Борисов и президент Корпорации Олег Демченко в присутствии Министра промышленности и торговли Дениса Мантурова подписали контракт на поставку в МО РФ партии многоцелевых истребителей Су-30СМ, а также имущества, обеспечивающего эксплуатацию этих самолетов в войсках.

Президент Корпорации Олег Федорович Демченко признан победителем конкурса «Авиастроитель года» по итогам 2013 г. в номинации «За личный вклад в развитие авиационной промышленности».

Макетной комиссии Министерства обороны России по оценке состояния и соответствия требованиям «Учебно-тренировочного комплекса первоначальной лётной подготовки летного состава на базе УТС Як-152» был представлен макет Як-152.

Макетная комиссия отметила удачную аэродинамическую компоновку самолета, применение на самолете катапультируемых сидений, шасси с носовой стойкой, системы индикации с четырьмя многофункциональными дисплеями в обеих кабинах, аналогичными тем, что установлены на самолете Як-130.

Октябрь.

Корпорация провела «День открытых дверей» для студентов, обучающихся по программе подготовки бакалавров в области международного менеджмента в Цюрихском университете прикладных наук ZHAW, Винтертур, Швейцария.

Мероприятие организовано по просьбе Посольства Швейцарии в Российской Федерации и Швейцарского центра содействия бизнесу в рамках учебного курса под названием «Ведение бизнеса в России» (Doing Business in Russia).

Призером конкурса проектов по «Управлению производством» стал проект ИАЗ по теме «Сокращение непроизводительного времени основных рабочих в цехе механообработки крупногабаритных деталей за счет внедрения эффективной системы стружкоудаления». Конкурс ежегодно организуется одноименным деловым порталом.

Ноябрь.

На I Байкальском международном кластерном форуме «КласТЕРРА» подписано пятистороннее соглашение по созданию и развитию машиностроительного кластера в Иркутском регионе.

Сторонами соглашения выступили Корпорация, правительство Иркутской области, ОАО «Федеральный центр проектного финансирования» (ФЦПФ), ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация» (ОАК) и ФГБОУ «Иркутский государственный технический университет».

Корпорация выплатила 224,4 млн. рублей в счет погашения 2-го купона облигаций серии БО-04.

Размер выплат на одну облигацию при погашении купона составил 44,88 рублей.

Представители 20 предприятий-поставщиков и партнеров Корпорации приняли участие в семинаре «Взаимодействие с организациями-поставщиками по программе МС-21», который прошел на Иркутском авиационном заводе. В их числе – «АвиаСтар-СП», «Аэрокосмические системы», «РусАвиаИнтер», «Аэрокомпозит», «Авиаагрегат», «Авиадвигатель», «ВАСО», «Гидромаш», «Московский институт электромеханики и автоматики».

Корпорация достигла соглашения с южноафриканской компанией Ramodzi Group о продвижении самолета МС-21 на рынки южнее Сахары.

Соглашение подписано в рамках заседания Смешанного межправительственного комитета по торгово-экономическому сотрудничеству ЮАР — Россия.

Декабрь.

Корпорация подписала меморандум с крупнейшей компанией в ЮАР Paramount Group. Договор будет способствовать продвижению продукции Корпорации на африканский авиационный рынок.

ИАЗ стал площадкой для обмена опытом в сфере лин-технологий («бережливое производство») для представителей промышленных и строительных предприятий Иркутской области в рамках партнерской конференции «Механика-2014. Бережливое производство». Мероприятие прошло при поддержке ИРО «СоюзМаш России» и «Деловая Россия».

Корпорация своевременно и в полном объеме выполнила обязательства по государственному оборонному заказу 2014 года. Министерству обороны России передано свыше 40 многоцелевых истребителей Су-30СМ и учебно-боевых самолетов Як-130.

Проведено итоговое совещание в авиационном регистре межгосударственного авиационного комитета по результатам сертификационной работы по самолету МС-21.

**2.7 Перечень совершенных Обществом в отчетном году крупных сделок и сделок с заинтересованностью.**

<b>Содержание сделки</b>	<b>Стороны сделки (с указанием заинтересованности)</b>	<b>Существенные условия сделки</b>	<b>Орган управления Общества, принявший решение об одобрении сделки</b>
Договор по оказанию в 2014 году услуг по проведению спортивно-массовых мероприятий для работников подразделений Иркутского авиационного завода – филиала ОАО «Корпорация «Иркут» и спортивно-массовых и учебно-тренировочных мероприятий для детско-юношеской спортивной школы «ЗЕНИТ»	Заказчик – ОАО «Корпорация «Иркут», Исполнитель – ООО СОЦ «ИРКУТ-ЗЕНИТ». Заинтересованные лица: Демченко О.Ф.	36 166 206 руб.	Совет директоров, 21 августа 2014 г., протокол № 2
ДС №42 к Агентскому договору №578-506-09/11 от 02.11.2011г.,	Агент - ОАО «ОАК»; Принципал - ОАО «Корпорация «Иркут». Заинтересованные лица: Демченко О.Ф., Чириков В.Л., Туляков А.В., Погосян М.А., Михайлов В.С.	1 356,90 долларов США	
Договор купли-продажи нежилого здания шлако-заливного гаража, общей площадью 56,2 кв.м	Заказчик – ОАО «Корпорация «Иркут», Исполнитель – ООО «Сетевая компания «ИРКУТ». Заинтересованные лица: Демченко О.Ф.	650 000 руб.	
ДС №35 к Агентскому договору № 578-506-09/11 от 02.11.2011 г.	Агент - ОАО «ОАК»; Принципал - ОАО «Корпорация «Иркут». Заинтересованные лица: Демченко О.Ф., Чириков В.Л., Туляков А.В., Погосян М.А., Михайлов В.С.	14 805,00 долларов США	
Договор № 42/12	Заказчик – ОАО «Корпорация «Иркут»,	27 494 122,54 руб.	

	Исполнитель – и ОАО «Компания Сухой». Заинтересованные лица: Погосян М.А., Демченко О.Ф., Богинский А.И., Озар И.Я., Чириков В.Л.		
ДС №4 к Агентскому договору №700014047 от 22.01.2013г	Агент - ОАО «Корпорация «Иркут». Принципал - ОАО «РСК «МиГ». Заинтересованные лица: Погосян М.А., Михайлов В.С., Туляков А.В., Озар И.Я., Богинский А.И.	36 191,16 EUR	
ДС № 36 к Агентскому договору № 578-506-09/11 от 02.11.2011 г	Агент - ОАО «ОАК»; Принципал - ОАО «Корпорация «Иркут». Заинтересованные лица: Демченко О.Ф., Чириков В.Л., Туляков А.В., Погосян М.А., Михайлов В.С.	95 249,70 фунтов стерлингов	
ДС № 37 к Агентскому договору № 578-506-09/11 от 02.11.2011 г.	Агент - ОАО «ОАК»; Принципал - ОАО «Корпорация «Иркут». Заинтересованные лица: Демченко О.Ф., Чириков В.Л., Туляков А.В., Погосян М.А., Михайлов В.С.	20 161,85 долларов США	
ДС 1 к Договору поручительства №205пч/13 от 01.07.2013г.	Поручитель - ОАО «Корпорация «Иркут» Банк - ЗАО АКБ «НОВИКОМБАНК» Заемщик – ОАО «Международный аэропорт Раменское» Заинтересованные лица: Демченко О.Ф., Туляков А.В.	Внесение изменений в положения Договора поручительства №205пч/13 от 01.07.2013г. между ЗАО АКБ «НОВИКОМБАНК» и ОАО «Корпорация «Иркут» за исполнение ОАО «Международный аэропорт Раменское» обязательств по Кредитному договору №205кл/13 от 01.07.2013г.	Совет директоров, 26 сентября 2014 г., протокол № 3

Договор № МС-21/ИЦ-14/03	Заказчик - ОАО «Корпорация «Иркут»; Исполнитель - ЗАО «Авиастар-СП». Заинтересованные лица: Демченко О.Ф., Туляков А.В.	88 000 000 руб.	Совет директоров, 26 сентября 2014 г., протокол № 3
Договор о выполнении составной части опытно-конструкторских работ	Заказчик – ОАО «Корпорация Иркут», Исполнитель – ОАО ЛИИ им. М.М. Громова.  Заинтересованные лица: Демченко О.Ф., Туляков А.В. Погосян М.А.,	5 000 000 руб.	Совет директоров, 26 сентября 2014 г., протокол № 3
Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии в сумме 365 500 000,00 (Триста шестьдесят пять миллионов пятьсот тысяч) долларов США и Дополнительного соглашения для цели увеличения суммы Договора с ОАО «Сбербанк России» об открытии невозобновляемой кредитной линии № 7592 от 28.11.2013г. на 504 100,00 (Пятьсот четыре тысячи сто) долларов США в рамках Генерального соглашения № 7451 от 16.12.2011 года	Кредитор – ОАО «Сбербанк России»; Заемщик – ОАО «Корпорация «Иркут».	365 500 000 долларов США.	Совет директоров, 26 сентября 2014 г., протокол № 3
ДС для цели увеличения суммы Договора с ОАО «Сбербанк России» об открытии невозобновляемой кредитной линии № 7592 от 28.11.2013г. на 504 100,00 долларов США в рамках Генерального соглашения № 7451 от 16.12.2011 года	Кредитор – ОАО «Сбербанк России»; Заемщик – ОАО «Корпорация «Иркут».	Заключение Дополнительного соглашения увеличивает лимит Договора не более чем на сумму 504 100,00 долларов США;	Совет директоров, 26 сентября 2014 г., протокол № 3
Договор на оказание в 2014 году услуг по эксплуатации и текущему ремонту находящихся в собственности ОАО «Корпорация «Иркут» общежитий ИАЗ – филиала ОАО «Корпорация «Иркут»	Заказчик – ОАО «Корпорация «Иркут». Исполнитель – ООО «Сетевая компания «ИРКУТ». Заинтересованные лица: Демченко О.Ф.	25 881 814,14 руб.	Совет директоров, 13 ноября 2014 г., протокол № 5



Договор на выполнение составной части ОКР «Разработка составной части учебно-тренировочного комплекса первоначальной летной подготовки летчиков на базе учебно-тренировочного самолета первоначальной подготовки Як-152»	Заказчик – ОАО «ОКБ им. А.С. Яковлева»; Исполнитель – ОАО «Корпорация «Иркут». Заинтересованные лица: Демченко О.Ф.	130 519 500, 00 руб.	Совет директоров, 13 ноября 2014 г., протокол № 5
ДС 41 от 01.10.2013 г., ДС 42 от 28.10.2013, ДС 43 от 02.12.2013 г., ДС 44, ДС 45, ДС 46, ДС 47 к Договору 674 от 01.03.2006 г.	Заказчик – ОАО «Корпорация «Иркут»; Исполнитель – ОАО «ОКБ им. А.С. Яковлева». Заинтересованные лица: Демченко О.Ф.	По ДС 41 - 2 084 297,93 руб. По ДС 42 - 40 584 327,23 руб. По ДС 43 - 2 100 000,00 руб. По ДС 44 - 2 100 000,00 руб. По ДС 45 - 2 100 000,00 руб. По ДС 46 - 2 100 000,00 руб. По ДС 47 - 2 100 000,00 руб. Общая цена сделок: 53 168 625,16 руб.	Совет директоров, 27 ноября 2014 г., протокол № 6
ДС к Договору займа №1 от 14.10.2013г.	Займодавец – ОАО «Корпорация «Иркут»; Заемщик - ОАО «ОКБ им. А.С. Яковлева». Заинтересованные лица: Демченко О.Ф.	не более 1 215 674 524,00 руб.	Совет директоров, 16 декабря 2014 г., протокол № 7
Договор № МС-21/ИЦ-14/04	Заказчик - ОАО «Корпорация «Иркут»; Исполнитель - ЗАО «Авиастар-СП» Заинтересованные лица: Демченко О.Ф., Туляков А.В.	16 963 143,11 руб.	Совет директоров, 16 декабря 2014 г., протокол № 7
Контракт № МС21-00-00-ОАК-С14-080	Заказчик – ОАО «Корпорация «Иркут», Исполнитель – ООО «ОАК - Центр комплексирования». Заинтересованные лица: Демченко О.Ф., Погосян М.А.	429 432 564 руб.	Совет директоров, 16 декабря 2014 г., протокол № 7
ДС 1 к Контракту № МС21-00-00-ОАК-С14-080	Заказчик – ОАО «Корпорация «Иркут»,	972 174 647 руб.	Совет директоров, 16 декабря 2014

	Исполнитель – ООО «ОАК - Центр комплексирования». Заинтересованные лица: Демченко О.Ф., Погосян М.А.		г., протокол № 7
ДС №2 к договору займа №08-11/11 от 08.11.2011 г.	ОАО «Корпорация «Иркут» - Займодавец, ОАО «ОАК» - Заемщик  Заинтересованные лица: Демченко О.Ф., Чириков В.Л., Туляков А.В., Погосян М.А., Михайлов В.С.	Изложить пункт 1.5. Статьи 1 Договора займа в следующей редакции: 1.5. Заемщик обязуется возвратить займодавцу сумму займа не позднее 1 декабря 2015 года».	Совет директоров, 26 декабря 2014 г., протокол № 8
Договор № 07/14	Заказчик ОАО «Корпорация «Иркут». Исполнитель ОАО «Компания «Сухой» Заинтересованные лица: Погосян М.А., Демченко О.Ф., Богинский А.И., Озар И.Я., Чириков В.Л.	не менее 106 385 382,24 руб.	Совет директоров, 16 декабря 2014 г., протокол № 7
Договор займа между ОАО «Корпорация «Иркут» и ОАО «ВАСО»	Займодавец - ОАО «Корпорация «Иркут»; Заемщик - ОАО «ВАСО».	не более 20 821 620,00 руб.	Совет директоров, 20 февраля 2015 г., протокол № 12
Договор займа между ОАО «Корпорация «Иркут» и ОАО «ВАСО»	Займодавец - ОАО «Корпорация «Иркут»; Заемщик - ОАО «ВАСО».	не более 50 000 000,00 руб.	Совет директоров, 20 февраля 2015 г., протокол № 12
Договора № ОЭ2/14-458ТО-2	Заказчик - ОАО «Компания «Сухой», Подрядчик - ОАО «Корпорация «Иркут» Заинтересованные лица: Погосян М.А., Демченко О.Ф., Богинский А.И., Озар И.Я., Чириков В.Л.	534 305,03 долларов США	Совет директоров, 20 февраля 2015 г., протокол № 12
Агентского Договора № 105-503-02/14 с учетом Дополнительного соглашения № 1 и Дополнительного соглашения № 2	Принципал - ОАО «Корпорация «Иркут»; Агент - ОАО «ОАК». Заинтересованные лица: Демченко О.Ф., Чириков В.Л., Туляков А.В., Погосян М.А., Михайлов В.С.	не более 23 741 000,00 руб.	Совет директоров, 20 февраля 2015 г., протокол № 12
Договор 906 на выполнение	Заказчик - ОАО «Корпорация	994 285,00 руб.	Совет директоров,

работ по теме «Проведение дополнительных сертификационных испытаний самолёта Як-42 с установленной системой спутникового захода на посадку GLS».	«Иркут»; Исполнитель - ОАО «ОКБ им.А.С. Яковлева». Заинтересованные лица: Демченко О.Ф.		20 февраля 2015 г., протокол № 12
ДС 3 к Договору займа №1/2012 от 24.12.2012г	Займодавец – ОАО «Корпорация «Иркут»; Заемщик – ЗАО «Авиастар-СП». Заинтересованные лица: Демченко О.Ф., Туляков А.В.	не более 453 351 900,00 руб.	Совет директоров, 20 февраля 2015 г., протокол № 12
ДС 3 к Договору займа №2/2012 от 24.12.2012г	Займодавец – ОАО «Корпорация «Иркут»; Заемщик – ЗАО «Авиастар-СП». Заинтересованные лица: Демченко О.Ф., Туляков А.В.	не более 1 248 748 950,00 руб.	Совет директоров, 20 февраля 2015 г., протокол № 12
ДС №2 к Договору поручительства №205пч/13 от 01.07.2013г.	ОАО «Корпорация «Иркут» - Поручитель, ЗАО АКБ «НОВИКОМБАНК» - Банк, ОАО «Международный аэропорт Раменское» – Заемщик. Заинтересованные лица: Туляков А.В., Исайкин А.П.	Внесение изменений в положения Договора поручительства №205пч/13 от 01.07.2013г.	Совет директоров, 13 марта 2015 г., протокол № 13

Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок:

за отчетный период в Обществе не совершалось крупных сделок.

## 2.8 Перспективы и задачи развития Общества.

С учетом результатов производственно-хозяйственной деятельности в отчетном году Общество планирует достигнуть в 2015 году следующих основных показателей: стоимость портфеля заказов на конец года не менее 716,4 млрд.руб.; рост выручки (по РСБУ) не менее чем на 40%, увеличение чистой прибыли в два раза, увеличение инвестиций в приоритетные проекты на 40% с сохранением соотношений долга, выручки и EBITDA на текущем уровне.

На 2015 год для Корпорации приоритетными являются следующие направления деятельности:

- выполнение Гособоронзаказа: поставка самолётов Як-130, Су-30СМ и имущества к ним Министерству обороны РФ, обеспечение их эксплуатации в ВВС России;
- выполнение экспортных контрактов в части поставки самолетов Як-130, Су-30СМ, имущества к ним, обучение летного и технического персонала заказчиков;
- выполнение работ по Госконтракту по программе МС-21;
- продолжение сотрудничества в части оказания технического содействия по организации лицензионного производства авиационной техники корпорации HAL в рамках проекта Су-30МК;
- проведение ОКР по модернизации самолета Як-130;

- проведение в интересах МО РФ ОКР учебно-тренировочного самолета Як-152;
- обеспечение интегрированной логистической поддержки изделий авиационной техники, в т.ч. поставка запасных частей для их модернизации и капитального ремонта.

В области повышения эффективности производства Корпорация ставит перед собой, в первую очередь, задачи сокращения производственных циклов, снижения трудоемкости производства и оптимизации производственных операционных затрат.

Основными целями технического и инновационного развития предприятия на предстоящий период являются:

- 1) обеспечение выполнения обязательств по портфелю заказов и освоение новых изделий;
- 2) обеспечение высокого уровня качества производства и поддержки в эксплуатации производимой авиационной техники;
- 3) завершение работ по установке и сдача в эксплуатацию сборочной линии для производства самолета МС-21; сборка первого летного образца;
- 4) обеспечение выполнения ОКР по самолету Як-152;
- 5) подготовка и освоение производства самолета Як-152, изготовление летного образца для осуществления летных государственных испытаний, а также образца для наземных статических и ресурсных испытаний.

Поставленные цели будут достигнуты за счёт решения следующих задач:

- развитие системы производственной кооперации, применяемой при производстве МС-21;
- организация управления цепочкой поставок по проекту МС-21;
- выполнение в рамках реализации Программы МС-21: комплекса работ по гармонизации СМК организаций-поставщиков с СМК ОАО «Корпорация «Иркут»;
- внедрения нового оборудования и освоения новых технологий;
- улучшения процессов производства и развития процессов послепродажного обслуживания авиационной техники, обеспечивающих удовлетворение потребностей Заказчика;
- повышения технологического уровня и конкурентоспособности производственных процессов по основным технологическим переделам, создания специализированных центров обработки для реализации перспективных проектов, а также ввод в эксплуатацию поточной линии сборки самолетов МС-21.

### **Раздел 3. Основные производственные показатели и итоги развития производственной базы ОАО «Корпорация «Иркут» в 2014 году и задачи на предстоящий период**

Данные по основным показателям производственной базы представлены в таблице.  
Таблица

Основные показатели ОАО «Корпорация «Иркут»

№ п/п	Наименование показателя	Ед.изм.	2014 г.	2013 г.	2012г.
1	Отгрузка товарной продукции в действующих ценах	млн. руб.	59 380	58 142	48 455
2	Производство валовой продукции в действующих ценах	млн. руб.	57 156	53 460	46 661

№ п/п	Наименование показателя	Ед.изм.	2014 г.	2013 г.	2012г.
3	Удельный вес объемов производства в части основной номенклатуры, всего:	%			
	в т.ч. по проекту Су-30		54	58	58
	в т.ч. по проекту Як-130		14	14	13
	в т.ч. по проекту МС-21		28	25	26
	в т.ч. по прочим проектам		3	3	4
4	Затраты в незавершенном производстве (на конец года)	млн. руб.	18 342	15 199	14 840
Характеристика производственных ресурсов					
1	Динамика среднегодовой производственной мощности	коэф-т к базовому году (2012г.)	0,93	0,94	1,00
2	Среднесписочная численность всего персонала, в т.ч.:	чел.	13 546	13 441	13 618
2.1	доля основных производственных рабочих	%	21,46	22,22	22,42
2.2	доля работников моложе 45 лет	%	61,92	62,63	61,6
2.3	доля работников, имеющих среднеспециальное и высшее образование	%	80,15	80,91	79,7
3	Среднегодовая стоимость основных фондов	млн.руб.	7 260	7 425	7 626
3.1	в т.ч. доля активной части	%	66	66	68
4	Объем инвестиций, всего	млн. руб.	4 400	4 939	6 968
Показатели эффективности деятельности					
1	Среднегодовая выработка валовой продукции на одного работника (в действующих ценах)	тыс. руб.	4 219	3 977	3426
2	Коэффициент использования производственной мощности		1,182	1,161	1,128
3	Фондоотдача		7,9	7,2	6,1
4	Доля материальных затрат в общей сумме затрат	%	57,18	39,61	46,9
5	Объем капиталовложений к стоимости валовой продукции (в действующих ценах)	%	6,0	7,8	10,7
Уровень социального развития коллектива ИАЗ					

№ п/п	Наименование показателя	Ед.изм.	2014 г.	2013 г.	2012г.
1	Среднемесячная заработная плата работников, в т.ч.	руб.	42 689	38 706	33 504
1.1	основных производственных рабочих	руб.	44 973	38 666	35 301
2	Расходы на социальные цели	млн.руб.	264,9	246	241,5
3	Коэффициент текучести кадров	%	8,96	9,55	13,77

### **Основные результаты деятельности.**

В целом итоги деятельности Общества отчетного года соответствуют плановым показателям, утвержденным Советом директоров Корпорации. При этом достигнутые технико-экономические показатели 2014 года выше соответствующих показателей предыдущих лет, что говорит о стабильном положении предприятия.

В 2014г. достигнут рекордный объем продаж 59 380 млн.руб., рост к 2013г. на 2%; рост производства валовой продукции составил 7%.

Всего поставлено заказчикам 53 самолета, в том числе в рамках выполнения Гособоронзаказа.

Доля экспортной продукции в общем объеме отгрузок составила 22%, что ниже соответствующего показателя 2013 года (36%). Это связано с ростом доли Гособоронзаказа в структуре товарных отгрузок Корпорации.

Общая рентабельность продаж по валовой прибыли составила 3%. Снижение данного показателя в сравнении с прошлым годом обусловлено увеличением доли контрактов в рамках исполнения Гособоронзаказа, имеющих более низкую рентабельность по сравнению с экспортными контрактами.

На 31.12.2014 г. остатки незавершенного производства составили 18 342 млн. руб., в 2013 году – 15 199 млн. руб. Увеличение объемов незавершенного производства соответствует утвержденным планам товарных поставок и связано с обеспечением задела для товарных поставок 2015 года.

### **Характеристика производственных ресурсов.**

Номинальная производственная мощность в 2014 году незначительно снизилась по причине уменьшения численности основных производственных рабочих (1,1%), тем не менее, имеющейся в 2014 году численности было достаточно для успешного выполнения производственной программы.

Основным направлением кадровой политики отчетного года являлось приведение численности персонала в соответствие с объемами производства, а также привлечение и закрепление рабочих и специалистов для реализации проекта МС-21.

Одним из важных направлений реализации кадровой политики является повышение профессионального уровня персонала. В 2014 году затраты на обучение персонала составили 109,2 млн.руб., в 2013 году – 107,4 млн.руб. Обучение проводилось по следующим направлениям: работа в современных информационных системах, обучение в области охраны труда и техники безопасности, обучение в сфере менеджмента качества, обучение молодых рабочих, обучение вторым и смежным профессиям и др.

В течение последних лет средний возраст персонала удерживается на уровне 40 лет, что характеризует высокий кадровый потенциал предприятия.

В отчетном году основные инвестиции Корпорации были направлены на финансирование технического развития в целях создания производственной базы для

выпуска и проведения испытаний самолетов МС-21 на ИАЗ, ОАО «ОКБ им. А.С. Яковлева» и ЗАО «Авиастар-СП», ОАО «ВАСО» и ЗАО «Аэрокомпозит».

В результате осуществления капитальных вложений, первоначальная стоимость основных фондов предприятия увеличилась на 549,8млн. руб.

Фондоотдача отчетного года увеличилась на 9,7%. Увеличение показателя обусловлено ростом производства валовой продукции, оптимизацией загрузки оборудования, техническим совершенствованием основных средств (капитальный ремонт и модернизация станков), а также внедрением методов бережливого производства.

В 2014 году значение показателя материалоемкости составило– 57,18%. Динамика роста данного показателя обусловлена увеличением цен на фоне инфляционных процессов в РФ, как на энергоносители, так и комплектующие изделия, применяемые в производстве, а также по причине изменения курса иностранных валют.

За последние три года наблюдается положительная динамика роста производственных площадей. Так например, отчетном году производственная площадь ИАЗ увеличилась на 1,26 тыс. м<sup>2</sup> и составила 392,73 тыс. м<sup>2</sup>. Прирост объема производственных площадей связан с вводом в эксплуатацию следующих объектов: насосной станции и «отстойника» к системе гидрозолошлакоудаления котельной №3; узловой трансформаторной подстанции, расположенной в аэродромной части цеха 216, с протяженностью кабельных линий 1 850 м; здания проходных с контрольно-пропускным пунктом на территории № 2 («Объект»).

Динамика обновления основных фондов последних трех лет свидетельствует о наращивании производственного потенциала предприятия.

Корпорация реализует масштабную программу технического перевооружения и реконструкции, направленную на освоение производства ближне-, среднемагистральных пассажирских самолетов семейства МС-21. Несмотря на глобальный характер проводимых работ по реконструкции и модернизации производственных площадей, их оптимальное использование позволяет выполнять план производства и обязательства Корпорации в полном объеме.

Объем инвестиций в техническое перевооружение и обновление производства в отчетном году составил 1 012 млн.руб.

По итогам 2014 года реализованы следующие приоритетные мероприятия:

- выполнены завершающие работы по пристрою насосной станции и «отстойника» к системе гидрозолошлакоудаления котельной №3. Объект полностью введен в эксплуатацию;

- в полном объеме проведены капитальные работы по возведению здания проходных с контрольно-пропускным пунктом на территории №2 («Объект»). В отчетном году здание сдано в эксплуатацию;

- в целях бесперебойного обеспечения энергоснабжением аэродрома цеха 216 установлена узловая трансформаторная подстанция, с протяженностью линий 6кВ – 1 850м.

- завершены работы по капитальной реконструкции пяти пролетов АСП и установки сборочной линии «DURR» для производства самолета МС-21. Объект планируется сдать в эксплуатацию в 2015 году;

- продолжались работы по объектам ЛИП, включенных в «ФЦП ОПК». Так, 2014 году по корпусу «53Б» (корпус промывки и испытания на герметичность топливных баков и отработки топливных систем изделия «Як-130») выполнен монтаж электрооборудования и оборудования связи, проведены завершающие работы по установке вентиляционных шахт, на технологических площадках отработки предварительного старта и силовых установок выполнено бетонирование, произведена прокладка кабелей связи и электроснабжения.

В 2014 году продолжались НИОКР по проектам Су-30, Як-130 и по перспективному проекту МС-21, их объем составил 2 414 млн.руб.

#### **Показатели эффективности деятельности.**

В прошедшем году Корпорация продолжала реализацию мероприятий, направленных на повышение эффективности деятельности Корпорации по таким направлениям, как снижение трудоемкости производства, оптимизации производственных, операционных затрат и обеспечивающих процессов, повышение качества производимой АТ. Эффективность данных мероприятий в отчетном году подтверждается увеличением КИМ, снижением трудоемкости, ростом числа сотрудников, вовлеченных в процесс непрерывных улучшений. Основным направлением повышения эффективности производственной деятельности ИАЗ является реализация программы Лин-менеджмента, основанная на рациональном использовании ресурсов и ликвидации потерь.

#### **Уровень социального развития коллектива.**

Уровень социального обеспечения персонала предприятия определяется социальным пакетом, предоставляемым в рамках заключенного коллективного договора на период с 2014 года по 2016 год.

Размер социального пакета в 2014 году составил 264,9 млн. руб., в 2013 году – 246 млн. руб.

В отчетном периоде в рамках выполнения социальных обязательств и повышения мотивации сотрудников Корпорации осуществлялась ежеквартальная индексация заработной платы на процент фактической инфляции по РФ, применялись мотивационные и поощрительные выплаты, выплачено вознаграждение за общие результаты производственно-хозяйственной деятельности по итогам года.

Помимо материального вознаграждения персонала Корпорация осуществляла финансирование различных социальных программ, направленных на улучшение условий отдыха и досуга сотрудников и их семей, а также программа строительства льготного жилья для работников ИАЗ, осуществляется программа их ипотечного кредитования сотрудников по поручительству Корпорации.

Корпорация оказала организационную и материальную поддержку для работников ИАЗ и членов их семей по проведению отпуска в Крыму.

В 2015 году планируется дальнейшая реализация утвержденных социальных программ и расширение сотрудничества между ИАЗ и администрацией Иркутской области, проводимого в рамках социального партнерства, в том числе окончание строительства на условиях софинансирования и введение в эксплуатацию в 2015 году детского сада, рассчитанного на 220 мест.

### **Раздел 4. Финансовые результаты деятельности ОАО «Корпорация «Иркут» за 2014 год.**

#### **4.1. Бухгалтерский баланс Корпорации за отчетный период в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации с краткими комментариями к нему.**

Согласно результатам финансовой отчетности стоимость активов Корпорации на конец отчетного периода увеличилась на 41% и составила 150,3 млрд руб., по сравнению с 106,3 млрд руб. на конец 2013 года. Увеличение активов произошло в основном за счет увеличения запасов, дебиторской задолженности, денежных средств, прочих внеоборотных активов и запасов.

Структура активов Корпорации изменилась незначительно, доля внеоборотных активов в валюте баланса сократилась с 17,1% до 16,2%.



Стоимость основных средств на конец года сократилась на 2% и составила 7,2 млрд руб. Долгосрочные финансовые вложения сократились на 16%, с 2,4 млрд руб. до 2 млрд руб. В то же время отложенные налоговые активы выросли на 66%, с 1,3 млрд руб. до 2,2 млрд руб. В 2,4 раза выросли прочие внеоборотные активы, с 4,9 млрд руб. до 11,8 млрд руб.

Оборотные активы Корпорации увеличились на 43%.

Общая сумма запасов выросла на 18% к уровню прошлого года. Сумма НДС по приобретенным ценностям выросла в 2 раза, с 0,8 млрд руб. до 1,6 млрд руб.

Дебиторская задолженность увеличилась на 47%, с 42,3 млрд руб. в 2013 году, до 62,3 млрд руб. на конец 2014 года. Задолженность увеличилась в основном за счет увеличения краткосрочной задолженности покупателей и авансов выданных.

Остаток денежных средств вырос на 89 % и составил 25,2 млрд руб. на конец отчетного года в результате значительного поступления денежных средств от покупателей непосредственно в конце года.

Увеличение пассива баланса Корпорации произошло в большей степени за счет роста обязательств.

Уставный капитал в 2014 году не изменился. Нераспределенная прибыль прошлых лет увеличилась на 5%, составив 8,6 млрд руб.

Долгосрочные обязательства выросли на 35% в основном за счет роста долгосрочных кредитов, с 47,3 млрд руб. до 64,2 млрд руб.

Сумма краткосрочных заемных средств выросла на 175% с 6,8 млрд руб. до 18,6 млрд руб. Кредиторская задолженность увеличилась на 48%, с 28,1 млрд руб. до 41,7 млрд руб. Таким образом, общий размер краткосрочных обязательств увеличился с 36,5 млрд руб. до 62,2 млрд руб.

#### **4.2. Отчет о прибылях и убытках Корпорации за отчетный период в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации с краткими комментариями к нему.**

Выручка Корпорации за 2014 год составила 59,4 млрд руб., что на 2% выше 2013 года. Валовая прибыль при этом сократилась на 40 % и составила 5,8 млрд руб. Прибыль от продаж сократилась на 67% до 1,3 млрд руб.

В то же время прибыль до налогообложения выросла на 19 %, и составила 1,4 млрд руб. После выполнения налоговых обязательств чистая прибыль Корпорации осталась на уровне 2013 года в размере 1,0 млрд руб.

#### **4.3. Динамика структуры активов и пассивов Корпорации, финансовые показатели и стоимость чистых активов за последние 3 года.**

Основные показатели, млрд. руб.	2012			2013			2014		
	Численные значения	Относительные изменения	Абсолютные изменения	Численные значения	Относительные изменения	Абсолютные изменения	Численные значения	Относительные изменения	Абсолютные изменения
Выручка	48,6	-1,8%	-0,9	58,1	19,8%	9,5	59,4	2,1%	1,3
Валовая прибыль	10,8	-13,6%	-1,7	9,7	-10,2%	-1,1	5,8	-39,8%	-3,9

Прибыль от продаж	3,9	-32,8%	-1,9	3,9	0,0%	0	1,3	-67,1%	-2,6
Прибыль (убыток) до налогообложения	1,5	-7,7%	-0,1	1,2	-20,0%	-0,3	1,4	18,8%	0,2
Чистая прибыль (убыток)	1,7	112,5%	0,9	1	-41,2%	-0,7	1	-2,2%	0
Активы компании	92,1	10,0%	8,4	106,3	15,4%	14,2	150,3	41,4%	44
Чистые активы	18,5	-5,1%	-1	19,7	6,5%	1,2	20,4	3,5%	0,7

Снижение валовой прибыли в 2014 году составило 40%, что связано со снижением доли продукции поставляемой на экспорт и увеличением доли ГОЗ в общем объеме выручки, при одновременном отражении управленческих расходов по ГОЗ и госконтракту на ОКР по МС-21 в производственной себестоимости.

Снижение прибыли от продаж на 67% является прямым следствием снижения валовой прибыли, которое смягчилось за счет разных принципов учета управленческих расходов при выполнении ГОЗ, госконтракта и производстве экспортной продукции.

Увеличение прибыли до налогообложения на 19 % связано с увеличением суммы субсидий на проценты по кредитам привлеченным для выполнения ГОЗ. Проценты по таким кредитам субсидируются в полном объеме. Одновременно из-за увеличения объема ГОЗ и соответственно роста кредитов на его финансирование увеличилась сумма процентов к уплате.

## **Раздел 5. Положение «Корпорации «Иркут» на фондовом рынке**

### **5.1. Отчет о выплате дивидендов.**

По итогам окончания 2013 года Корпорация произвела дивидендные выплаты из расчета 0,50 рублей на одну обыкновенную именную акцию. Общая сумма средств, направленных на выплату дивидендов – 604 995 643 рублей.

#### **Информация о начисленных и выплаченных дивидендах Корпорации за последние 5 лет:**

Показатель	2009	2010	2011	2012	2013
Чистая прибыль, тыс. руб.	1 637 056	1 697 925	788 044	1 006 281	1 043 979
Количество акций, шт.	978 131 612	1 166 009 085 целых 978 131 396 978 131 612	1 166 009 085 целых 978 131 396 978 131 612	1 166 009 085 целых 978 131 396 978 131 612	1 166 009 085 целых 978 131 396 978 131 612
Дивиденд на одну акцию, руб.	0,45	0,38	0,44	0,45	0,50
Сумма начисленных дивидендов, руб.	440 159 225	443 083 453	513 043 998	524 704 089	604 995 643
Дивиденды/Чистая прибыль, %	26,9%	26,1%	65,10%	52,14%	57,95%
Номинал акции, руб.	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0

### **5.2. Положение Корпорации на фондовом рынке.**

#### **5.2.1. Выпуски акций, уставный капитал.**

Зарегистрированный и отраженный в бухгалтерском балансе уставный капитал Общества за 2014 год не изменился, он составлял 3 498 027 257,99 рублей и был разделен

на 1 166 009 085 целых и  $\frac{978\,131\,396}{978\,131\,612}$  обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 3 рубля каждая.

29.08.2013 ФСФР России зарегистрировала дополнительный выпуск обыкновенных именных бездокументарных акций открытого акционерного общества "Научно-производственная корпорация "Иркут", размещаемых путем открытой подписки. Количество ценных бумаг дополнительного выпуска 210 000 000 штук. Номинальная стоимость 3 рубля, дополнительному выпуску присвоен государственный регистрационный номер 1-03-00040-A-004D. Дата начала размещения дополнительного выпуска акций 18.09.2013, дата окончания размещения 10.08.2015г. (дата размещения последней ценной бумаги дополнительного выпуска). По состоянию на 31.12.2014 было размещено 31 273 766 целых и  $\frac{82\,437\,206\,918\,728}{114\,051\,034\,689\,583}$  акций дополнительного выпуска, размещение продолжается.

В приведенной ниже таблице «Структура зарегистрированного уставного капитала Корпорации» данные приведены исходя из количества акций эмиссия которых завершена.

### Структура зарегистрированного уставного капитала Корпорации.

Показатель	31.12.2013	31.12.2014
Количество обыкновенных акций, шт.	<div>1 166 009 085 целых 978 131 396 978 131 612</div>	<div>1 166 009 085 целых 978 131 396 978 131 612</div>
Номинальная стоимость, руб.	3	3
Количество привилегированных акций, шт.	0	0
Номинальная стоимость, руб.	-	-
Уставный капитал, руб.	3 498 027 257,99	3 498 027 257,99
Государственный регистрационный номер выпуска акций	1-03-00040-A	
Дата государственной регистрации	15.08.2002	
Акционеры, доля которых в уставном капитале составляет более 2 %:		
доля ОАО «ОАК», %	85,36	85,36
доля ОАО «Компания «Сухой»	9,97	9,97

### Сведения об акционерах Общества.

По состоянию на 31.12.2014 г. в реестре владельцев именных ценных бумаг Корпорации зарегистрировано 1022 держателей акций.

Сведения о количестве зарегистрированных лиц в реестре владельцев именных ценных бумаг		
Тип держателя акций	Кол-во по состоянию на 31.12.2014	Доля в уставном капитале, %
Физические лица	999	1,51
Юридические лица, всего	18	98,48
в т.ч. номинальный держатель	1	2,93

центральный депозитарий		
Счета совладения	5	0,01
<b>Итого:</b>	<b>1022</b>	<b>100</b>

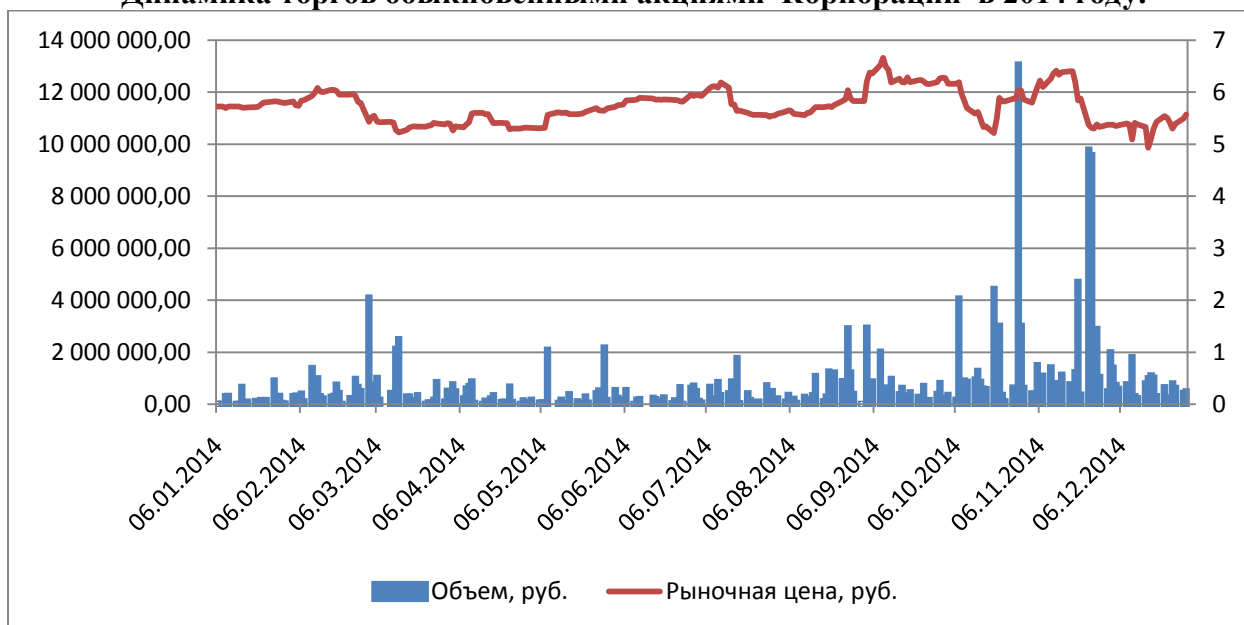
#### Финансовые результаты Корпорации в расчете на 1 акцию.

Показатель	2013	2014
Стоимость чистых активов на конец года, тыс. руб.	19 681 696	20 368 359
Стоимость чистых активов на 1 акцию (руб.)	16,88	17,47
Выручка, тыс. руб.	58 142 058	59 380 219
Выручка на 1 акцию, руб.	49,86	50,92
Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	1 043 979	1 021 105
Чистая прибыль (убыток) на 1 акцию, руб.	0,90	0,88

#### 5.2.2. Акции Корпорации на фондовом рынке.

Акции Корпорации продолжали торговаться в Перечне внесписочных ценных бумаг на ОАО "Московская Биржа ММВБ-РТС". Акции Корпорации торгуются под символом «IRKT». Ниже представлен график, отражающий динамику торгов акциями Корпорации в течение 2014 года.

Динамика торгов обыкновенными акциями Корпорации в 2014 году.



#### 5.2.3. Программа Депозитарных расписок.

Программа ADR на акции Корпорации в 2014 году действовала непрерывно. Все требования к Корпорации, как учредителю программы американских депозитарных расписок, выполнялись в полном объеме.

Краткие сведения по программе ADR:

- тип: спонсируемые ADR первого уровня;

- коэффициент обмена: 1:30 ADR/акции;
- символ: IRKTY;
- код депозитарной расписки: DR ISIN US46271W1045, CUSIP 46271W104;
- дата начала программы: 13 декабря 2004 года%;
- обращение: внебиржевой рынок (OTC);
- банк – депозитарий: Bank of New York;
- количество акций, которые инвесторы могут конвертировать ADR: до 40% уставного капитала;
- владельцами АДР могут быть институциональные инвесторы, профессиональные участники рынка ценных бумаг, а также физические лица.

Программа АДР первого уровня направлена на увеличение капитализации Корпорации, повышение ликвидности обращающихся ценных бумаг, распространение информации о Корпорации, в том числе на английском языке, а также расширение круга инвесторов и не предполагает привлечения дополнительного капитала.

В течение 2014 года количество ADR в обращении изменялось, так как банк-депозитарий проводил операции как по выпуску расписок, так и по их аннулированию. По итогам 2014 года на рынке обращалось 25 459 депозитарных расписок, капитализация программы составила 79 377 долларов США.

### **5.3. Облигационные займы и работа на рынке долгового финансирования.**

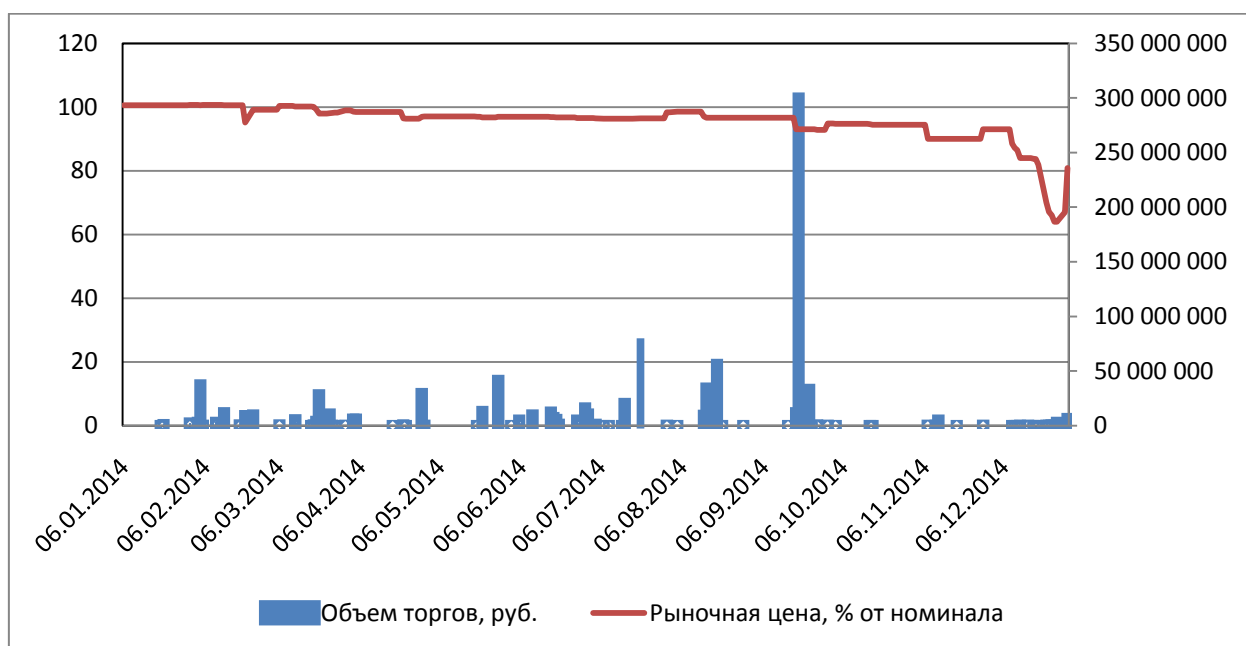
#### **5.3.1 Облигационные займы Корпорации.**

В течение 2014 года в обращении находились биржевые облигации серии БО-04. Общий объем выпуска составляет 5 млрд. рублей, срок обращения – 10 лет. Данные биржевые облигации с 10 декабря включены в котировальный раздел «Второй уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам на ЗАО «ФБ ММВБ». Выплаты купонного дохода по облигациям были произведены в 2014 году в мае и ноябре в полном объеме.

#### **Основные характеристики облигационного займа.**

<b>Облигации</b>	<b>Серия БО-04</b>
<b>Способ размещения</b>	Открытая подписка
<b>Наименование органа, осуществившего допуск биржевых облигаций к торгам</b>	ЗАО «ФБ ММВБ»
<b>Организаторы</b>	«Газпромбанк»(Открытое акционерное общество) и ЗАО «ВТБ Капитал».
<b>Дата размещения</b>	18 ноября 2013
<b>Дата погашения</b>	6 ноября 2023
<b>Объем выпуска</b>	5 млрд. рублей
<b>Количество купонов</b>	20
<b>Процентная ставка:</b>	С 1 по 10 купон - 9,00%

### Динамика торгов рыночными облигациями Корпорации серии БО-04 в 2014 году



#### 5.3.2. Работа на рынке долгового финансирования.

Финансирование Корпорации в 2014 году осуществлялось своевременно и в полном объеме. Обслуживание заёмных ресурсов проводилось без задержек, что позволило сохранить кредитную историю Корпорации безупречной.

В рамках обеспечения непрерывности финансирования деятельности проводилась работа по :

- поддержанию и расширению действующих банковских лимитов;
- оптимизации структуры портфеля заемных средств;
- осуществлению финансирования закупки оборудования с использованием лизинговых технологий.

Наряду с оперативной работой, финансовой службой Корпорации проводились мероприятия среднесрочного и долгосрочного характера, включая:

- расширение базы инвесторов путем диверсификации инструментов финансирования;
- совершенствование технологий кредитования в соответствии с принципами целевого использования;
- участие в программах по компенсации из бюджета РФ части уплаченных процентов.

Существенные события в финансировании Компании в 2014 году:

- установлены новые кредитные лимиты в российских кредитных организациях (ОАО «Сбербанк России», ОАО «Промсвязьбанк», ОАО АБ «РОССИЯ», ОАО «Альфа-Банк», ОАО Банк «Санкт-Петербург») под проектное финансирование по поставке самолетов Су-30 МКИ в Республику Индия, Су-30СМ и Як-130 для целей исполнения гособоронзаказа, программу МС-21, а также на выполнение НИОКР, в общей сумме 861,6 млн. долларов США;

- оформлены кредитные линии в российских кредитных организациях (ОАО «Сбербанк России», ОАО «Промсвязьбанк», ОАО АБ «РОССИЯ», ОАО «Альфа-Банк», ОАО Банк «Санкт-Петербург») под проектное финансирование программ Су-30МКИ, Су-30СМ, Як-130, МС-21, на выполнение НИОКР и реструктуризацию долга в общей сумме 569,1 млн. долларов США;

### Основные параметры кредитного портфеля за 2014 и 2013гг.

Наименование	31.12.2014	31.12.2013
Объем кредитного портфеля (млн. руб.)	82 587,33	54 026,09
Средневзвешенный срок до погашения (год)	3,54	4,48
Средневзвешенная % ставка по рублевым заимствованиям:		
- без учета беспроцентных займов	9,87	9,41
- с учетом беспроцентных займов	7,86	6,64
Средневзвешенная % ставка по валютным заимствованиям:		
Доллары, % от суммы кредитного портфеля	4,32	6,22
Евро, % от суммы кредитного портфеля	24,98	20,63
Денежные средства на счетах (млн. руб.)	0,00	0,00
Денежные средства на счетах (млн. руб.)	23 763,55	12 656,38
Чистый долг (млн. руб.)	58 823,78	41 369,71

#### 5.3.3. Кредитные рейтинги.

В течение 2014 года Корпорация имела кредитный рейтинг рейтингового агентства Moody's Investors Service Ba2. Рейтинг был подтвержден в июле 2014 года, прогноз по рейтингу стабильный. В конце декабря 2014 года рейтинг корпорации был поставлен на пересмотр в сторону понижения в связи с со снижением суверенного рейтинга Российской Федерации.

### Раздел 6. Риски, связанные с деятельностью ОАО «Корпорация «Иркут»

Политика Корпорации в области управления рисками:

В отчетном периоде в Корпорации продолжалась работа, направленная на дальнейшее развитие корпоративной системы управления рисками, способной адекватно реагировать на выявленные (прогнозируемые) несовпадения фактических и плановых результатов (показателей), характеризующих как стратегическое развитие, так и операционную деятельность Корпорации. Существенное значение эта работа приобретает в условиях повышения уровня неопределенности внешней и внутренней среды при осуществлении предпринимательской деятельности, связанной, главным образом, как с последствиями введения ограничительных мер в отношении РФ, так и падением цен на углеводороды, а также продолжающейся реструктуризацией системы управления Корпорации.

Корпоративная система управления рисками направлена на:

- своевременное решение задач по обеспечению выполнения планов по стратегическому развитию, достижению целей Корпорации в условиях неопределенности внешней и внутренней среды;
- повышение эффективности управления Корпорации за счет повышения качества (на всех уровнях) управленческих решений, принимаемых с учетом связанных с такими решениями рисков;
- расширение понимания менеджментом Корпорации основных факторов риска, которые влияют на эффективность управленческих решений, в том числе за счет формализации способов управления рисками;

- повышение качества прогнозов неблагоприятных изменений, связанных с управлением Корпорацией, реализацией проектов/программ;
- удовлетворение требований, предъявляемых мировым сообществом к публичным компаниям, а также требований стандарта аэрокосмической серии EN 9100, систем менеджмента качества в области управления рисками;
- уменьшение уровня потерь, в т.ч. непредвиденных расходов;
- повышение квалификации персонала за счет обучения его управлению рисками (в соответствии с компетенциями).

В 2014 году Корпорация осуществила ряд мероприятий, направленных на управление рисками, а именно:

- произведена актуализация (пересмотр) корпоративных регламентирующих документов, определяющих единообразную методологию управления рисками Корпорации с учетом необходимости совершенствования процедур идентификации, оценки и обработки рисков;
- произведена идентификация и оценка рисков Корпорации с учетом методологии, установленной в корпоративных регламентирующих документах по управлению рисками с учетом рисков (факторов рисков), имеющих непосредственное отношение к введению ограничительных мер в отношении РФ;
- утверждены итоги управления рисками ОАО «Корпорация «Иркут» за 2013 год (Сводный отчет) и приняты решения о совершенствовании системы управления рисками, в том числе о необходимости разработки критериев для оценки эффективности функционирования системы управления рисками;
- реализованы корпоративные мероприятия по уточнению классификации рисков, владельцев рисков, по обеспечению исполнения участниками процесса управления рисками требований к содержанию мероприятий по управлению рисками, направленные на подготовку к реструктуризации системы управления рисками в ОАО «Корпорация «Иркут», в том числе в части повышения эффективности управления рисками проектов/программ.

#### **Характеристика основных рисков Корпорации:**

Деятельность Корпорации в 2014 году была подвержена воздействию предпринимательских (коммерческих, реализационных), организационных, финансовых (в том числе, связанных с вложениями в инвестиционные ценные бумаги), технических и производственных, политических, правовых рисков.

С учетом ведущей роли Корпорации в реализации инновационного проекта разработки ближне-среднемагистрального пассажирского самолета (Программа МС-21), имеющего приоритетное значение для авиационной отрасли РФ, особое внимание в 2014 году уделялось оценке подверженности Корпорации рискам, связанным с реализацией Программы МС-21. Минимизация рисков - одна из важнейших задач Корпорации при реализации данной программы.

В целом, на деятельность Корпорации в 2014 году оказали влияние следующие риски:

**1. Предпринимательские риски.** Уровень коммерческих рисков в 2014 году существенно вырос, главным образом, по причинам увеличения рисков неисполнения обязательств со стороны зарубежных поставщиков, в частности, из Украины. В целях снижения уровня критичности указанных рисков Корпорация разрабатывает и внедряет перечень мероприятий по импортозамещению ключевых ПКИ и материалов.

Реализационные риски связаны с возможным сокращением в среднесрочной перспективе закупок со стороны МО РФ, в связи с ограничением (сокращением) бюджетных расходов, а также снижением платежеспособного спроса авиакомпаний-покупателей ГАТ. Положительное влияние оказывается на динамику данных рисков фактом получения Корпорацией государственного оборонного заказа на поставку АТ,



обеспечивающего в период 2014-2015 гг более 40% выручки Корпорации, а также заявлениями заместителя министра обороны РФ Юрия Борисова о намерении Минобороны РФ сверстать гарантированный объем заказа для Иркутского авиационного завода.

Кроме того, в ближней и среднесрочной перспективе структура внешнего рынка сбыта военной авиации не изменится, что не позволит опережающими темпами нарастить экспорт, который, при снижении в среднесрочной перспективе доли государственного оборонного заказа, будет формировать большую часть выручки Корпорации, по крайней мере, до 2020 года. В то же время Корпорация рассчитывает на повышение конкурентоспособности на внешних рынках, в том числе за счет появления возможностей предоставления скидок без ущерба для рентабельности, и на некоторое улучшение финансово-экономических показателей в рублевом эквиваленте за счет ослабления курса рубля. В качестве позитивного фактора можно рассматривать заинтересованность ряда стран в закупке учебно-боевых самолетов Як-130 и увеличение доли этих самолетов в общем объеме экспорта Корпорации.

Неблагоприятные тенденции в некоторой степени сглаживаются реализацией антикризисных мероприятий Правительства РФ по поддержке оборонно-промышленного комплекса, в том числе прямыми инвестициями государства в наукоемкие технологии и предоставлением госгарантий по кредитам, привлекаемым предприятиями ОПК.

С целью снижения предпринимательских рисков в 2014 году Корпорацией продолжала реализовываться программа глубокой диверсификации производственной деятельности, связанная с разработкой нового семейства магистральных пассажирских самолетов МС-21. Одновременно продолжалось развитие семейства учебно-боевых самолетов нового поколения Як-130. Корпорация, также, осуществляет активное взаимодействие с МО РФ, по результатам которого продолжились поставки модификации самолетов Су-30 в ВС РФ.

**2. Организационные риски.** Организационные риски в 2014 году связаны с усложнением объекта управления (процесса полного жизненного цикла изделий АТ). Данные риски минимизировались, в основном, внесением необходимых изменений в организационную структуру Корпорации, связанных с реорганизацией профильных подразделений Корпорации по организации послепродажного обслуживания, сертификации, выполнения работ по подготовке производства и контрактации поставщиков, а также с интенсификацией работ по стандартизации ключевых основных и обеспечивающих процессов. Для минимизации рисков используется лучший отраслевой опыт и осуществляется кооперация с предприятиями ОАК и зарубежными партнерами.

**3. Финансовые риски** разделяются на валютные, кредитные, процентные и риски ликвидности.

В целом на финансовые риски в 2014 году оказывали значительное влияние следующие факторы: нестабильность и резкая волатильность курса доллара США по отношению к рублю; резкое повышение темпов инфляции; неопределенность, связанная с введением мер ограничительного характера в отношении РФ.

**Валютные** риски также связаны с тем, что основные экспортные контракты Корпорации на поставку продукции номинированы в долларах, поэтому изменение его курса приводит к значительным колебаниям показателей выручки, затрат и эффективности производства. Для нивелирования валютного риска Корпорация осуществляет хеджирование валютного риска с помощью форвардных контрактов; прорабатывает варианты использования в договорах с поставщиками материалов валюты, аналогичной поставочному контракту.

**Кредитные риски** связаны с возможностью невозврата третьими лицами заемных средств, в том числе авансов и займов, полученных от Корпорации, а также вложениями в ценные бумаги. Для нивелирования данного риска Корпорация осуществляет мероприятия

по своевременному инициированию претензионно - исковой работы с контрагентами, систематической оценке финансовой надежности контрагентов, комплексной оценке надежности контрагентов на этапе предконтрактных работ. Корпорация ограничивает степень приверженности кредитному риску, осуществляя вложения только в ликвидные ценные бумаги, создает необходимые резервы на обесценение, которые представляют оценку убытков, связанных с дебиторской задолженностью и инвестициями. Основным компонентом этого резерва является резерв, созданный под конкретные индивидуально важные возможные убытки.

**Процентные** риски связаны с риском ухудшения условий заимствований и удорожания предлагаемых на рынке кредитных ресурсов, что может негативно повлиять на стоимость обслуживания долга. Для нивелирования данного риска Корпорация целенаправленно ведет работу по созданию резерва собственных денежных средств, оптимизирует кредитный портфель, расширяя сотрудничество с российскими и зарубежными банками, диверсифицируя инструменты долгового финансирования, формируя оптимальные финансовые условия работы с заказчиками и крупнейшими поставщиками.

Другим важным направлением снижения данного риска, реализуемым Корпорацией, является работа с государственными органами власти и основным акционером компании в лице ОАО «ОАК» по привлечению целевого государственного финансирования на увеличение уставного капитала Корпорации за счет эмиссии в пользу государства, на возмещение определенных затрат Корпорации.

В целях минимизации рисков **ликвидности** используется процедура детального бюджетирования, прогнозирования движения денежных средств и составления финансово-производственных планов Корпорации, позволяющая вовремя обнаружить недостаток ликвидности и своевременно привлечь необходимые финансовые ресурсы.

**4. Технические и производственные риски** связаны с опасностью нанесения ущерба Корпорации или третьим лицам вследствие нарушения нормального (запланированного) хода производственного процесса. В Корпорации наиболее важными в данной группе рисков являются риски недостаточности производственных мощностей, потери контроля над издержками производства, срывов исполнения обязательств поставщиков комплектующих. Стабильность модельного ряда, отработанная система взаимодействия с поставщиками в части отсутствия возможности неконтролируемой эскалации роста цен на ПКИ и материалы позволяют в целом говорить о приемлемом уровне данных рисков.

**Риск недостаточности производственных мощностей.** В настоящее время портфель заказов Корпорации, сформированный на период до конца 2016 года, приблизился к производственной мощности ее производственной площадки – ИАЗ. Это требует поддержания на высоком уровне коэффициента использования производственной мощности, расшивки «узких мест» в производственной цепочке, за счет программ технического перевооружения, модернизации оборудования, инвестиционных программ. В Корпорации последовательно проводится политика по увеличению производственных мощностей: выделяются необходимые ресурсы на техническое перевооружение, закупается высокопроизводительное оборудование для ликвидации «узких мест». Минимизация риска обеспечивается управлением контрактацией с учетом сформированных производственных мощностей.

**Риск потери контроля над издержками производства.** С целью повышения эффективности управления внутренними издержками Корпорация осуществляет внедрение системы менеджмента, основанной на философии бережливого производства – концепции ЛИН. Опыт работы Корпорации по внедрению «технологий бережливого производства» или ЛИН-технологий свидетельствует о том, что они позволяют добиться повышения

эффективности производства, увеличения производительности труда, снижения издержек и улучшения качества продукции без значительных дополнительных инвестиций.

В целях снижения издержек на энергоресурсы в Корпорации принята и выполняется программа повышения энергоэффективности.

Кроме того, для уменьшения данного риска в 2014 году Корпорация продолжила работу по переходу на долговременное сотрудничество с поставщиками. Чтобы повысить контроль над ценами на ПКИ и материалы в среднесрочной перспективе, прорабатывались варианты программ технического перевооружения поставщиков с участием ОАО «ОАК», которые должны повлиять на снижение роста цен на продукцию поставщиков.

Все вышеперечисленные мероприятия позволят повысить производительность труда и сократить производственные издержки при выпуске самолетов типа Су-30, Як-130 и реализовать проект ближне-среднемагистрального самолёта МС-21.

**Риск срывов исполнения обязательств поставщиков комплектующих.** В 2014 году произошло ускорение темпов инфляции и стоимости заемного капитала, некоторые поставщики комплектующих попали в сложную финансовую ситуацию, что способствует повышению уровня критичности риска неисполнения обязательств по поставочным контрактам комплектующих в адрес Корпорации. Для нивелирования данного риска Корпорация наметила мероприятия по повышению качества мониторинга финансово-экономического состояния поставщиков, а также уделяла особое внимание выполнению своих обязательств перед контрагентами в полном объеме.

В критических случаях, Корпорация на условиях разделения рисков с заинтересованными партнерами предполагает участие в мероприятиях по финансовому оздоровлению уникальных поставщиков в форме авансирования заказов либо краткосрочного кредитования.

Для повышения уровня и качества продукции, поставляемой смежниками, продолжалось осуществление конкурсного отбора поставщиков, проводились аудиты систем менеджмента качества партнеров по кооперации.

В 2014 году для обеспечения надлежащего выполнения процедуры конкурсного отбора поставщиков в Корпорации разработан нормативный документ, устанавливающий обязательные требования по порядку проведения аудитов, в том числе, в целях оценки рисков, связанных с возможностью исполнения поставщиками обязательств по договорам поставки ПКИ и предложения мероприятий по снижению таких рисков.

**5. Политические риски** в 2014 году являлись существенными при продвижении продукции Корпорации военного назначения на экспорт. Они связаны с внутренней и внешней политикой государства в области военного строительства, с политикой зарубежных стран - партнеров России в области боевой авиации. На фоне резких изменений внешнеполитической ситуации в Украине, корректировки внешней политики в отношении РФ со стороны ЕС и США, изменения внутривнутриполитической ситуации в странах Ближнего и Среднего Востока отдельные страны могут переориентироваться на других поставщиков авиационной техники. Для предотвращения снижения спроса на продукцию Корпорации проводился поиск новых заказчиков, предлагались расширенные условия сотрудничества, в частности, лицензионное производство на территории заказчика, участие заказчика в производстве комплектующих на собственной производственной базе, совместные разработка и производство авиационной техники.

## **6. Правовые риски**

Правовые риски связаны с возможным принятием нормативно-правовых актов, в том числе, в области валютного, налогового, таможенного регулирования, которые могут повлиять на деятельность ОАО «Корпорация «Иркут». Вероятность возникновения данных рисков оценивается как средняя.

### **1. Изменение валютного регулирования.**

*Внутренний рынок:*

Риски, связанные с возможностью изменения валютного регулирования, в настоящее время рассматриваются эмитентом как средние.

В связи с проведением политики ужесточения валютного регулирования риски, связанные с изменениями валютного законодательства, сохраняются.

*Внешний рынок:*

Эмитент является участником внешних экономических отношений и имеет определенный и постоянный объем обязательств, выраженных в иностранной валюте. Эмитент оценивает влияние на свою деятельность последствий изменения положений валютного законодательства как средние.

**2. Изменение налогового законодательства:**

*Внутренний рынок:*

Изменения в налоговом законодательстве оказывают влияние на финансово-хозяйственную деятельность эмитента и его рентабельность. Эмитент не ожидает существенного негативного влияния данного фактора на свою деятельность.

*Внешний рынок:*

Эмитент является участником внешних экономических отношений, тем не менее, риски, связанные с изменением налогового законодательства расценивает как минимальные, указанные риски оказывают влияние на Эмитента в той же степени, что и на остальных участников рынка.

**3. Изменение правил таможенного контроля и пошлин:**

*Внутренний рынок:*

Изменения правил таможенного контроля и пошлин может оказать влияние на себестоимость импортируемой и экспортируемой продукции эмитента, однако в ближайшее время указанных изменений не ожидается.

*Внешний рынок:*

Эмитент оценивает риск, связанный с изменением правил таможенного контроля и пошлин, как незначительный, т.к. в случае введения отдельных таможенных пошлин на отдельные виды импортируемых товаров, Эмитент предпримет все необходимые меры для снижения указанного риска.

**4. Изменение требований по лицензированию основной деятельности эмитента либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):**

*Внутренний рынок:*

Эмитент имеет следующие лицензии на осуществление основных видов деятельности:

1) на осуществление разработки, производства, испытания и ремонта авиационной техники от 07 февраля 2013 года;

2) на осуществление разработки, производства, испытания, установки, монтажа, технического обслуживания, ремонта, утилизации и реализации вооружения и военной техники от 20 декабря 2012 года.

Обе лицензии действуют бессрочно и подтверждают полное соответствие Компании всем требованиям для получения данных лицензий.

*Внешний рынок:*

Эмитент оценивает риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности, как незначительные. В случае изменения требований по лицензированию в отношении основной деятельности Эмитента, Эмитент будет действовать в соответствии с новыми требованиями, включая получение необходимых лицензий.

**5. Изменение судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью эмитента (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на**

результатах его деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует эмитент:

*Внутренний рынок:*

Изменение судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью эмитента, не способно существенно повлиять на результаты его деятельности. Эмитент не участвует в судебных процессах, которые могут существенно повлиять на его финансово-хозяйственную деятельность.

*Внешний рынок:*

Изменение судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью эмитента, не способно существенно повлиять на результаты его деятельности. Эмитент не участвует в судебных процессах, которые могут существенно повлиять на его финансово-хозяйственную деятельность.

Также следует отметить следующие риски:

1. для военной продукции Корпорации: возможность введения международного эмбарго на поставку вооружений в страны, являющиеся потенциальными покупателями продукции Корпорации, это может привести к снижению портфеля заказов;

2. для гражданской продукции Корпорации: возможное снижение таможенных пошлин на иностранную авиационную технику, ввозимую в РФ. Это неминуемо вызовет усиление конкуренции на внутреннем рынке;

Возможны затруднения, связанные с приобретением ПКИ из стран ЕС и США. Для снижения влияния названных рисков Корпорация вносит соответствующие предложения по международному военно-техническому сотрудничеству в федеральные органы государственной власти, активно участвует в обсуждениях по принятию правовых решений, связанных с перспективами российской авиационной промышленности.

## **7. Риски инвестиционной деятельности**

Основной инвестиционной программой Корпорации является программа разработки и реализации среднемагистрального самолета МС-21. В соответствии с утвержденным планом графиком работ программа МС-21 находится на этапе изготовления опытных самолетов.

Наиболее значимыми рисками программы МС-21, подлежащие обязательному управлению и контролю, на данном этапе являются:

- Риски и ограничения, связанные с макроэкономической ситуацией
- Риски продвижения продукции
- Риск, связанный с появлением продуктов аналогичного класса у конкурентов
- Риск сокращения потенциальных рынков
- Политические риски, в т.ч. риск возможного введения санкций, связанных с поставкой систем и агрегатов из-за рубежа
- Управленческие риски
- Риск, связанный с реализацией новых технических решений (агрегаты из КМ)
- Риск превышения сроков выполнения ОКР
- Риск, связанный с достижением заявленных технических характеристик продукта
- Неполучение двигателя с требуемыми характеристиками до начала сертификационных испытаний самолета
- Срыв сроков сертификации самолета
- Несоответствие производственных мощностей потребностям рынка

В результате выполнения мероприятий по снижению рисков в 2014 году уровни рисков «Риск изменения приоритетов ФЦП (государственного финансирования)» и «Разработка

архитектуры систем с использованием ИМА» были снижены и риски исключены из перечня значимых рисков.

Оценка степени потенциального негативного влияния каждого идентифицированного риска выполняется на основании анализа влияния риска на изменение основных показателей экономической эффективности программы МС-21 с использованием финансовой модели программы. Способы реагирования на риск и мероприятия по управлению рисками разрабатываются в зависимости от этапа программы и оценок рискового события, с учетом ресурсных ограничений и взаимосвязи риска с другими рисковыми событиями и работами программы МС-21. Способы по снижению рисков включены в планы-графики направлений в виде работ, направленных на парирование рисков. Все значимые риски и их планы парирования контролируются и корректируются при изменении условий проявления рискового события или возникновении иных любых изменений в каких-либо аспектах рисков.

### **Страхование рисков**

При выполнении предприятиями Корпорации производственных задач, связанных с проведением испытаний авиационной техники, участием в демонстрационных полетах на авиационных салонах и выставках вероятны риски порчи и утраты имущества, нанесения вреда здоровью экипажей летательного аппарата и наземному инженерно-техническому персоналу. С целью минимизации возможных негативных последствий указанных рисков в Корпорации разработаны и внедрены документированные процедуры, определяющие порядок страхования имущества, авиационной техники и персонала, которое позволяет компенсировать материальный ущерб при наступлении страховых случаев.

#### **Перечень групп/видов страхования:**

##### **Авиационное страхование:**

- Страхование ВС (авиакаско);
- Страхование ГО владельца, перевозчика, эксплуатанта ВС (ОСГОП, перед третьими лицами и пр.);
- Страхование ГО товаропроизводителя за качество авиационной продукции.

##### **Имущественное страхование:**

- Обязательное страхование ГО владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте (ОСОПО) применительно к имущественному комплексу ИАЗ – филиала ОАО «Корпорация «Иркут»;
- Страхование транспортных средств и ГО владельца транспортного средства (в т.ч. ОСАГО, КАСКО) (соответственно, в части закрепленных за КЦ и филиалами автотранспортных средств, водных судов и железнодорожного транспорта);
- Страхование грузов;
- Страхование объектов имущественного комплекса (соответственно, в части закрепленного за КЦ и филиалами имущественного комплекса).

##### **Личное страхование:**

- Страхование жизни и здоровья от несчастных случаев (для работников ИАЗ – филиала ОАО «Корпорация «Иркут»);
- Добровольное медицинское страхование;
- Страхование выезжающих за рубеж в служебные командировки (для работников ИАЗ – филиала ОАО «Корпорация «Иркут»).

Особое внимание уделяется программам медицинского страхования сотрудников. Предлагается широкий спектр программ страхования за счет средств Корпорации, а также расширенные программы с доплатой за счет средств работников.

## **Раздел 7. Совершенствование системы управления ОАО «Корпорация «Иркут».**

Основные производственно-хозяйственные факторы, повлиявшие на формирование приоритетов совершенствования системы управления Корпорации, организационного проектирования, наделения новыми полномочиями, перераспределения полномочий и обязанностей должностных лиц и руководителей служб и подразделений Корпорации, следующие:

1. Необходимость организации работ по подготовке производства на предприятиях-изготовителях МС-21 и составных частей МС-21, контрактации поставщиков ПКИ и материалов, что обусловило предъявление качественно новых требований к системе управления основными и обеспечивающими процессами создания ценности на протяжении всего жизненного цикла МС-21.

2. Необходимость организации работ по производству опытных образцов и подготовке к опытным испытаниям МС-21 и составных частей МС-21 на предприятиях-изготовителях.

3. Необходимость организации работ по обеспечению процессов жизненного цикла технических средств обучения (ТСО) для самолетов Як-130 и Су-30СМ и их модификаций.

4. Необходимость организации работ в Корпорации по формированию и развитию системы послепродажного обслуживания авиационной техники гражданского назначения.

5. Принятие руководством Корпорации решения о необходимости оптимизации системы логистической поддержки.

При реализации мероприятий по совершенствованию системы управления Корпорации ее организационная структура претерпела следующие основные изменения:

1. С целью формирования и реализации политики Корпорации в области послепродажной поддержки гражданской авиационной техники, организации системы ППО самолета МС-21, обеспечения полномочий и ответственности руководителя Корпорации, отвечающего за реализацию данного этапа жизненного цикла МС-21, сформирована Служба по послепродажному обслуживанию гражданской АТ, утверждено ее организационно-штатное расписание и выполнены необходимые организационно-технические мероприятия по заполнению штатного расписания.

2. С целью организации работ по разработке, испытаниям, подготовке производства, производству, поставке и модернизации технических средств обучения (ТСО) внесены изменения в организационную структуру Центра организации подготовки авиационного персонала (ЦОПАП) в части создания в структуре ЦОПАП Сектора организации поставки и послепродажного обеспечения ТСО и выполнены необходимые организационно-технические мероприятия.

Организационная структура Корпорации, сформированная к концу 2014 года и представленная на структурно-логической схеме (приведена ниже) соответствует основным принципам, характерным для дивизиональных структур управления с элементами матричного подхода при управлении программами.

Организационная структура Корпорации включает в себя следующие основные Службы и группы подразделений:

1. Служба Старшего вице-президента по гражданской АТ, обеспечивающая сквозное управление стадиями жизненного цикла основных продуктовых линий Корпорации в области гражданского самолетостроения: разработкой изделий под заданную стоимость и сроки, постановкой на производство, контрактацией поставщиков, формированием цепочки поставщиков, закупкой основных ПКИ и материалов, организацией серийного производства, формированием кооперации в производстве МС-21,

поставкой и послепродажным обслуживанием изделий. Данная служба кроме функциональных подразделений, непосредственно подчиняющихся Старшему вице-президенту по гражданской АТ, включает в себя Дирекцию по закупкам, Дирекцию программы МС-21, Службу маркетинга и продаж гражданской АТ и Службу послепродажной поддержки гражданской АТ с внутренними структурными подразделениями.

2. Служба Старшего вице-президента по военной АТ, обеспечивающая сквозное управление стадиями жизненного цикла основных продуктовых линий Корпорации в области военного самолетостроения (самолеты типа Су-30, Як-130): организацией серийного производства, поставкой и послепродажным обслуживанием изделий.

3. Инженерный центр, включающий конструкторское бюро и другие подразделения, обеспечивающие разработку и поддержку эксплуатации разработанной Корпорацией АТ, а также АТ, сертификаты типа на которую переданы Корпорации.

4. Служба по координации производства и производственной кооперации, обеспечивающая организацию и контроль подготовки производства на предприятиях-изготовителях АТ и составных частей, формирование цепочек поставщиков, закупку основных ПКИ и материалов для производства военной АТ, логистику закупаемых ПКИ и материалов для изготовления серийных ВС.

5. Служба по маркетингу и внешним связям, объединяющая подразделения, ответственные за все процессы, направленные на позиционирование продукции на рынке, предконтрактную работу и рекламно-выставочную деятельность. Подразделения службы отвечают также за продвижение на рынок всех основных продуктов Корпорации и строят свою деятельность на основе региональной концепции маркетинга.

6. Служба по государственному оборонному заказу и летной работе, занимающаяся организацией подготовки и исполнения контрактов на поставку в Минобороны России ВС военного назначения, а также организацией летно-испытательной работы и эксплуатацией АТ, принадлежащей Корпорации.

7. Служба Старшего вице-президента – Исполнительного директора, обеспечивающая реализацию процессов планирования развития бизнеса Корпорации, экономического планирования и управления издержками, планирования инвестиций и совершенствования производственных процессов, процессов бюджетного управления, управления имущественным комплексом, юридического обеспечения деятельности Корпорации, совершенствования системы управления Корпорации, формированием и поддержанием в актуальном состоянии системы менеджмента качества Корпорации, а также всех основных функций управления ее финансовыми ресурсами (в том числе казначейское исполнение бюджета, привлечение долгосрочного финансирования, управление ликвидностью и планирование финансовых потоков, налоговое планирование). Данная служба кроме функциональных подразделений, непосредственно подчиняющихся Старшему вице-президенту – Исполнительному директору, включает в себя Службу по корпоративным финансам и Службу по корпоративной экономике с внутренними структурными подразделениями.

8. Служба по административным вопросам и безопасности, реализующая процессы обеспечения безопасности и режима, управления персоналом, обеспечения необходимых условий труда работников.

9. Служба аппарата Президента, обеспечивающая реализацию процессов документооборота Корпорации, контроля за подготовкой решений исполнительных органов управления Корпорации и выполнением этих решений, контроля исполнительской дисциплины работников Корпорации.



10. Функциональные подразделения непосредственного подчинения Президенту Корпорации: Корпоративный секретариат, Департамент PR, Департамент внутреннего аудита, Департамент информационных технологий, Бухгалтерия.

11. Обособленные территориальные подразделения: филиалы Корпорации в городах Иркутск, Воронеж, Ульяновск.

В филиале в г. Иркутске расположена основная производственная база Корпорации – Иркутский авиационный завод. Организационная структура филиала Корпорации – ИАЗ реализована по традиционному для производственных предприятий авиационной отрасли линейно-функциональному типу.

Филиалы в гг. Воронеже и Ульяновске укомплектованы инженерно-конструкторскими кадрами, принимающими непосредственное участие в разработке МС-21 в едином с КБ ИЦ информационном пространстве и сопровождении производства МС-21 на заводах-участниках производственной кооперации.

на 01 января 2015 года

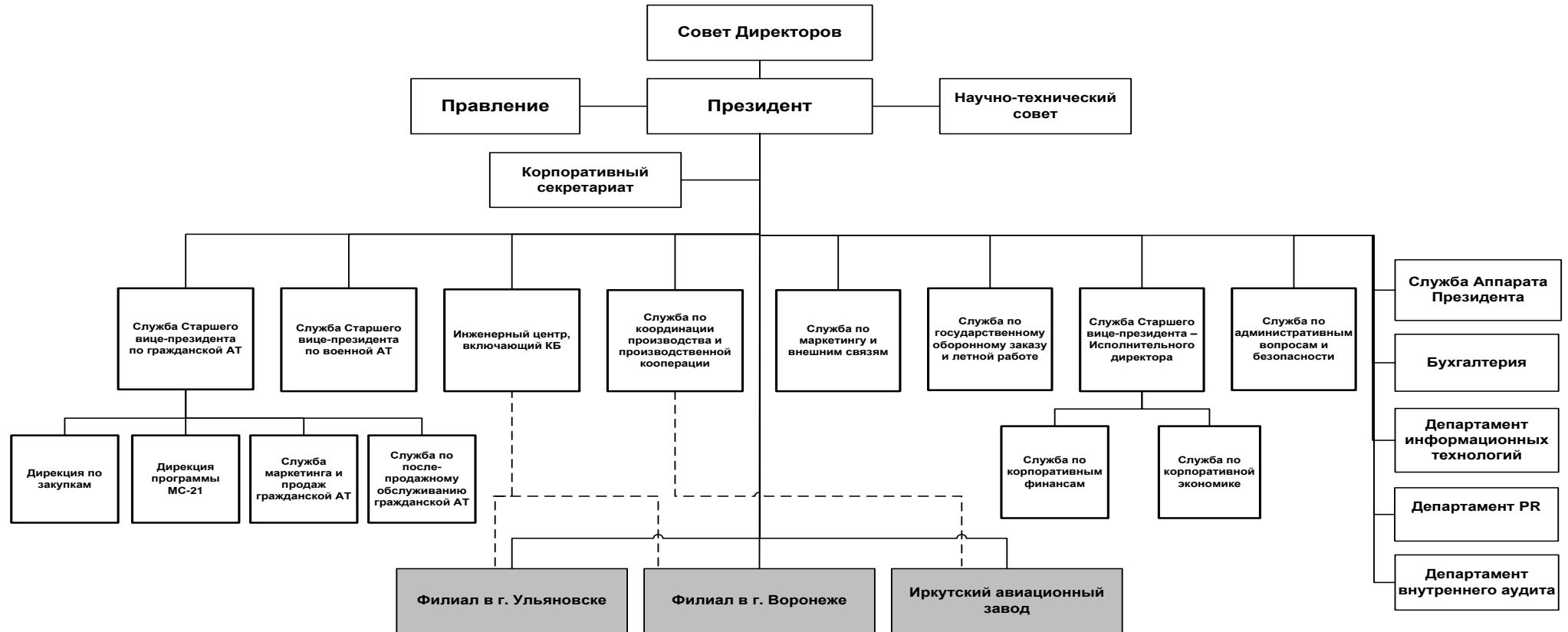


Рисунок 1

## **Раздел 8. Отчет Совета директоров ОАО «Корпорация «Иркут».**

Отчет Совета директоров ОАО «Корпорация «Иркут» представлен в Приложении № 8.

## **Раздел 9. Вознаграждения и компенсации.**

Выплата компенсаций членам Совета директоров ОАО «Корпорация «Иркут», избранным в июне 2014 года, составила 2 071 264,17 рублей.

## **Заключение.**

Основные показатели деятельности Корпорации в 2014 году соответствуют утвержденным Советом директоров бюджетам и заключенным контрактам. Ковенанты по кредитным соглашениям выполнены. Показатели долговой нагрузки и эффективности деятельности позволяют Корпорации продолжить реализацию всех основных программ и сохранить финансовую устойчивость в новых экономических условиях.

Общая рентабельность продаж по валовой прибыли составила 3%.

Согласно результатам финансовой отчетности стоимость активов Корпорации на конец отчетного периода увеличилась на 41% и составила 150,3 млрд руб., по сравнению с 106,3 млрд руб. на конец 2013 года.

Прибыль до налогообложения выросла на 19 %, и составила 1,4 млрд руб. После выполнения налоговых обязательств чистая прибыль Корпорации осталась на уровне 2013 года в размере 1,0 млрд руб.

Среднегодовая выработка на одного работника (в действующих ценах), коэффициент использования производственных мощностей и другие показатели эффективности деятельности Корпорации возросли и находятся в повышательном тренде за последние 3 года. Основным показателем производительности труда составил 4 219 млн. рублей/чел и является самым высоким по группе ОАК.

На 2015 год для Корпорации приоритетными являются следующие направления деятельности:

- выполнение Гособоронзаказа: поставка самолётов Як-130, Су-30СМ и имущества к ним Министерству обороны РФ, обеспечение их эксплуатации в ВВС России;
- выполнение экспортных контрактов в части поставки самолетов Як-130, Су-30СМ, имущества к ним, обучение летного и технического персонала заказчиков;
- выполнение работ по Госконтракту по программе МС-21: разработка документации для обеспечения первого полета, продолжение конструкторско-технологической подготовки производства и технического перевооружения производства для изготовления самолёта МС-21, производство опытных образцов самолета;
- продолжение сотрудничества в части оказания технического содействия по организации лицензионного производства авиационной техники корпорации HAL в рамках проекта Су-30МК;
- проведение ОКР по модернизации самолета Як-130;
- проведение в интересах МО РФ ОКР учебно-тренировочного самолета Як-152;
- обеспечение интегрированной логистической поддержки изделий авиационной техники, в т.ч. поставка запасных частей для их модернизации и капитального ремонта.

Портфель заказов на 2015 год по всем вышеперечисленным направлениям сформирован полностью.

Кредитный рейтинг Корпорации стабильный уже не первый год и таким оставался в отчетном году. Аудитором Корпорации подтверждена ее финансовая устойчивость.

В 2015 год Корпорация входит с необходимым заделом: наращена производственная база, разворачиваются в больших объемах технологии бережливого производства, созданы условия для привлечения финансовых ресурсов, укомплектованы кадры для проведения все возрастающих объемов НИОКР. Портфель заказов на поставку нашей продукции сформирован в объеме более, чем на 360 млрд. рублей.

В соответствии с Государственной программой развития авиационной промышленности на 2013 – 2025 г.г. Корпорация обеспечена финансированием ключевых направлений своего развития (программа МС-21). Будет продолжаться в достаточном объеме внебюджетное финансирование деятельности.

Акционеры Корпорации могут быть уверены в поступательном развитии ОАО «Корпорация «Иркут».